П Р Е Д В А Р И Т Е Л Ь Н О
УТВЕРЖДЕН

Советом директоров
ПАО «Петербургский мельничный комбинат»
Протокол б/№ «07» мая 2018 г.

Председатель Совета директоров

_____ А.А. Меньшиков

УТВЕРЖДЕН

Решением общего собрания акционеров
ПАО «Петербургский мельничный комбинат»
Протокол № 62 от «13» июня 2018 г.

Председатель общего собрания акционеров

_____ Л.М. Подобаева

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Публичного акционерного общества «Петербургский мельничный комбинат»

за 2017 год

Генеральный директор
07 мая 2018 года

_____ А.В. Буркова

Санкт-Петербург
2018 год

У в а ж а е м ы е а к ц и о н е р ы !

- **Активы компании увеличились на 11,4 % и составили на конец года 3 540 млн. руб.**
- **Выручка от реализации по основной деятельности уменьшилась на 10,8 % и составила 4 447 млн. руб.**
- **Рентабельность продаж составила 16,3 %. Прибыль от продаж - 724 млн. руб.**
- **Балансовая прибыль за 2017 год составила 582 млн. руб.**
- **Фонд оплаты труда за год увеличился на 23 % и составил 191,2 млн. руб.**

Публичное акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат» является одним из крупнейших производителей пшеничной муки в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Представляем Вам итоги деятельности Общества в 2017 году.

Выручка от реализации в 2017 году составила **4 447 млн. руб.**, что на **10,8 % ниже**, чем в 2016 году.

Прибыль от продаж в 2017 году составила **724 млн. руб.**, что на **25 % ниже**, чем в 2016 году.

Чистая прибыль компании составила **582 млн. руб**.

Рентабельность продаж в 2017 году составила **16,3 %.**

Активы компании увеличились на **11,4 %** и составили на конец 2017 года – **3 540 млн. руб.** Увеличение активов обусловлено увеличением запасов сырья и материалов, увеличением обязательств Контрагентов по погашению сумм дебиторской задолженности и финансовых обязательств (предоставленные займы).

Численность работающих на 01.01.18 г. составила **222** человека.

Фонд оплаты труда за год увеличился на **23 %** и составил **191,2 млн. руб.**

Среднемесячная заработная плата за 2017 год по Комбинату составила – **71 064 руб./мес.**

На Комбинате продолжаются работы по модернизации наиболее ответственных участков производства.

Продолжены изменения в структуре управления предприятием.

Предприятие активно развивает продажи продукции для потребительского рынка, в том числе за счет поставок в регионы РФ, ближнего и дальнего зарубежья. С целью максимального удовлетворения потребителей ведется постоянная работа по расширению ассортимента продукции, повышению привлекательности упаковки.

Внедренная технология формирования готовой продукции на конечном этапе производственного процесса выработки муки - создание сортов муки под заказ потребителей (требования к ее качеству различны) дает положительные результаты, как для достижения стабильного качества муки, так и для расширения ассортимента бестарной продукции, повышения объемов производства и конкурентоспособности.

На сегодня акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат» является современным, динамично развивающимся и перспективным предприятием, о чем позволяет говорить и общее состояние финансовой и производственной базы Комбината, и активная работа по внедрению современных методов и технологий управления.

Общество во всех аспектах своей деятельности придерживается требований положений Кодекса корпоративного поведения.

Финансовая информация, содержащаяся в годовом отчете, соответствует данным бухгалтерского учета, подтверждена заключением аудитора и отчетом Ревизионной комиссии, и утверждена Советом директоров Общества.

ОГЛАВЛЕНИЕ

Общие сведения об Обществе ……..4
Местонахождение, дата государственной регистрации……4
Уставный капитал……...5
Основные виды деятельности Общества ……8
Положение Общества в отрасли ……..……9
Приоритетное направление развития Общества……..13
Органы управления и контроля……..13
Сведения о совершенных Обществом крупных сделках и сделках с заинтересованностью...14
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества……..18
Отраслевые риски
Межрегиональные риски
Финансовые риски
Правовые риски
Риски потери деловой репутации (репутационный риск)
Стратегический риск
Риски, связанные с деятельностью Общества

Отчет Совета директоров о результатах развития Общества……..……21
Общая характеристика деятельности……..……21
Мукомольное производство, крупяное производство……21
Производство и инфраструктура……...22

Общая характеристика коммерческой деятельности……..……..25
Снабжение сырьем, упаковочными материалами и ингредиентами ……..……..…25
Контроль качества……25
Продажи и Маркетинг……26
Основные потребители……26
Основные конкуренты……27
Маркетинг……28

Краткая характеристика финансово-хозяйственной деятельности Общества……29
Отчет о финансовых результатах Общества……29
Сведения о начисленных и уплаченных суммах налогов……29
Государственные субсидии……30
Балансовый отчет……31
Состояние чистых активов……..33
Собственный капитал…… 33
Отчет о выплате дивидендов по акциям Общества……35

Персонал……..37
Кадровая политика……..…37
Статистика……37
Организационно-структурные изменения…… 37
Социальная инфраструктура……..…37
Повышение профессионального уровня……...39
Охрана труда……39
Промышленная безопасность……40
Благотворительная деятельность……..…41

Основные направления развития……..……42

Общие сведения об Обществе

Полное фирменное наименование:

Публичное акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат»

В связи с приведением наименования Общества в соответствие с положениями главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации 11 декабря 2014 года внесена запись об изменении полного фирменного наименования Открытого акционерного общества «Петербургский мельничный комбинат» на Публичное акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат» (лист записи ЕГРЮЛ №9147847295851).

Местонахождение и почтовый адрес:

Общество зарегистрировано по адресу: 196240, г. Санкт-Петербург, 4-й Предпортовый проезд, д.5. Фактическое местонахождение Общества и адрес регистрации совпадает.

Адрес электронной почты: office@mill.ru; адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация об Обществе, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах: www.mill.ru.

Общество находится на земельном участке, принадлежащем на праве частной собственности, общей площадью 103726,0 кв. м., кадастровый номер – 78:14:7563:14; 78:14:7563:15; 78:14:7563:16; 78:14:7563:17; 78:14:7563:19; 78:14:7563:20; 78:14:7563:21, расположенном по адресу: Санкт-Петербург, 4-й Предпортовый проезд, д.5. Право частной собственности на земельный участок зарегистрировано в УФРС по Санкт-Петербургу и Ленинградской области 23.01.2008 (в 2009 году земельный участок разделен на 8 участков, один из которых продан). Получены свидетельства о государственной регистрации права №78-АД 189868; 78-АД 189869; 78-АД 189862; 78-АД 189873; 78-АД 189870; 78-АД 189865; 78-АД 189864 от 30.06.2009.

Все имущество, находящееся на территории, принадлежит Обществу на праве собственности. Право собственности на объекты недвижимого имущества зарегистрировано в ГБР, получены Свидетельства о государственной регистрации права.

В связи с изменением фирменного наименования Общества в 2015 году внесены изменения в ЕГРП и получены новые Свидетельств на все объекты недвижимого имущества и земельные участки.

Дата и номер государственной регистрации:

Общество учреждено Комитетом по управлению городским имуществом мэрии Санкт-Петербурга путем реорганизации государственного предприятия «Ленинградский мельничный комбинат» в соответствии с законом РФ «О приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации», Государственной программой приватизации государственных и муниципальных предприятий в Российской Федерации на 1992 год, Указом Президента РФ «Об организационных мерах по преобразованию государственных предприятий, добровольных объединений, государственных предприятий в акционерные общества» № 721 от 01.07.92, другими законодательными актами.

Общество является правопреемником прав и обязанностей государственного предприятия «Ленинградский мельничный комбинат» в пределах, определенных в Плане приватизации от 09 февраля 1993 года.

Общество зарегистрировано решением № 2758 Регистрационной палаты мэрии Санкт-Петербурга 22.02.93г. № 2276.

Номер и дата регистрации в Едином государственном реестре юридических лиц – 18.10.2002г. № 1027804865175.

ИНН: 7810229592.

Устав Общества (новая редакция) зарегистрирован 19.04.2017 № 6177847694293.

Сведения о размере и структуре уставного капитала:

Уставный капитал Общества на конец отчетного года составляет 244 500 000 рублей и состоит из номинальной стоимости акций, приобретенных акционерами (размещенных акций). Номинальная стоимость одной размещенной акции составляет 1 рубль. Категории размещенных акций:

- Обыкновенные акции – 224 500 000 штук;
- Привилегированные акции – 20 000 000 штук.

Общество вправе размещать дополнительно к размещенным акциям объявленные акции. Количество объявленных акций 242 842 400 штук. Номинальная стоимость одной объявленной акции составляет 1 рубль. Категория акций – обыкновенные акции.

В отчетном году произошло увеличение уставного капитала Общества на 57 157 600 рублей посредством размещения дополнительных акций по закрытой подписке с оплатой размещаемых дополнительных акций денежными средствами.

Решение принято внеочередным общим собранием акционеров 29 сентября 2016 года, протокол № 57 от 29.09.2016 (основание - решение Совета директоров ПАО «Петербургский мельничный комбинат", принято 23.08.2016, протокол б/н от 23.08.2016).

Увеличение уставного капитала зарегистрировано 19 апреля 2017 года.

Акции Общества не обращаются за пределами Российской Федерации.

Категория акций: ***обыкновенные.***

Выпуски акций данной категории (типа):

Дата государственной регистрации	Регистрационный номер
09.04.1999	1-02-00521-D

- **1 выпуск обыкновенных именных акций бездокументарной формы.**
  Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 15 марта 1993 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-00521-D (государственный регистрационный номер 72-1П-306 - аннулирован на основании Приказа Регионального отделения ФСФР в Северо-Западном федеральном округе от 21.05.2009 № 72-09-925/ПЗИ); количество ценных бумаг выпуска: 1 673 424 шт.; номинальная стоимость одной акции: 62 руб. 50 коп. (0,625 руб. с учетом деноминации). Размещение осуществлялось в соответствии с Планом приватизации, утвержденным Председателем Комитета по управлению городским имуществом Мэрии Санкт-Петербурга от 09.02.1993 г. и изменениями к нему от 10.02.1995 г. Золотая акция отсутствует.
- **2 выпуск обыкновенных именных акций бездокументарной формы.**
  Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 31 августа 1998 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-01-00521-D (государственный регистрационный номер 1-02-00521-D - аннулирован на основании Приказа Регионального отделения ФСФР в Северо-Западном федеральном округе от 21.05.2009 № 72-09-925/ПЗИ); количество ценных бумаг выпуска: 165 668 976 шт.; номинальная стоимость одной акции: 0,625 руб. Размещение осуществлялось путем распределения среди акционеров. Увеличение уставного капитала на сумму 10 354 311 рублей произведено за счет средств, полученных в результате переоценки основных фондов в соответствии с Постановлением Правительства РФ в результате дополнительного числа акций.
- **3 выпуск обыкновенных именных акций бездокументарной формы.**
  Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 09 апреля 1999 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-02-00521-D (государственный регистрационный номер 1-03-00521-D - аннулирован на основании Приказа Регионального отделения ФСФР в Северо-Западном федеральном округе от 21.05.2009 № 72-09-925/ПЗИ); количество ценных бумаг выпуска: 167 342 400 шт.; номинальная стоимость одной

акции: 1 руб. Размещение осуществлялось путем конвертации акций с большей номинальной стоимостью акций, решение об увеличении номинальной стоимости которых принято акционерным обществом на заседании Совета директоров 06 ноября 1998 года (протокол № 4). Одновременно с конвертацией, акции номинальной стоимостью 0,625 руб. 1 и 2 выпуска аннулируются. Увеличение уставного капитала на сумму 156 883 500 рублей произведено путем увеличения номинальной стоимости акций за счет средств, полученных в результате переоценки основных фондов Общества.

- **4 выпуск обыкновенных именных акций бездокументарной формы.** Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 28 ноября 2016 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 1-02-00521-D-001D (Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг утверждено Советом директоров 27 октября 2016 года, протокол от 27 октября 2016, № б/н на основании решения об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных обыкновенных акций, принятого внеочередным общим собранием акционеров 29 сентября 2016 года, протокол от 29 сентября 2016 года, № 57.). Количество ценных бумаг выпуска: 100 000 000 штук (Сто миллионов).
  Фактическое размещение осуществлено в 1 квартале 2017 года. Количество размещенных ценных бумаг - 57 157 600 штук, номинальная стоимость одно акции - 1 рубль, способ размещения - закрытая подписка. Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг утвержден решением Генерального директора 15 марта 2017 года, приказ от 15 марта 2017 года № 9. Государственная регистрация отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг осуществлена 31 марта 2017 года (Решение Центрального банка России Северо-Западного главного управления от 31 марта 2017 года № Т2-39-2-12/10906).

Категория акций: ***привилегированные.***

Выпуски акций данной категории (типа):

Дата государственной регистрации	Регистрационный номер
02.08.2013	2-01-00521-D

- **Дополнительный выпуск привилегированных именных акций бездокументарной формы.**

  Выпуск ценных бумаг зарегистрирован 27 июня 2013 года. Государственный регистрационный номер выпуска: 2-01-00521-D (государственная регистрация осуществлена в соответствии с Приказом Регионального отделения ФСФР России в Северо-Западном федеральном округе от 27.06.2013 № 72-13-637/пз-и); количество ценных бумаг выпуска: 20 000 000 шт.; номинальная стоимость одной акции: 1 руб. Размещение осуществлялось путем закрытой подписки, приобретатель – ЗАО «АЛАДУШКИН Групп». Оплата акций произведена денежными средствами единовременно.

Количество акционеров, зарегистрированных в реестре, сведения о наиболее крупных акционерах:

Общее количество акционеров, зарегистрированных в реестре ПАО «Петербургский мельничный комбинат» по состоянию на 1 января 2018 года составляет 284 акционера, в том числе 274 физических лиц (владельцы), 8 юридических лиц (владельцы) и 2 номинальных держателя.

Наибольшую долю в уставном капитале имеют следующие акционеры:

Список всех акционеров общества, которые имеют не менее 20 процентов от общего количества голосов на собрании акционеров:

Наименование/Ф. И. О.	Юридический адрес	Доля участия лица в уставном капитале Общества	Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества
ЗАО «АЛАДУШКИН Групп»	196240, Санкт-Петербург, 4-й Предпортовый проезд, д. 5	69.075855 %	66.32092 %
Аладушкин Александр Николаевич		17.155419 %	18.683742 %

Сведения о соблюдении Обществом кодекса корпоративного поведения:

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако ПАО «Петербургский мельничный комбинат» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Основным принципом построения обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Реестродержатель:

Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС», Санкт-Петербургский филиал.

Почтовый адрес: Россия, 109544, г. Москва, ул. Новорогожская, дом 32, стр. 1 (адрес филиала: 197046, г. Санкт-Петербург, ул. Чапаева, дом 9, лит. А).

Номер лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра: 10-000-1-00304.

Дата выдачи лицензии: 12 марта 2004 года.

Срок действия лицензии: без ограничения срока действия.

Орган, выдавший указанную лицензию: Федеральная Комиссия по рынку ценных бумаг.

Общество обеспечивает ведение и хранение реестра акционеров в соответствии с «Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг» и иными правовыми актами Российской Федерации. Документарные ценные бумаги эмитент не имеет. Централизованное хранение не требуется.

Аудитор:

Акционерное общество «Аудиторы Северной Столицы».

Свидетельство о государственной регистрации №35055 от 24.09.96 г., ИНН 7802087954, ОГРН 1027809225762.

Место нахождения: 197198, Российская Федерация, Санкт-Петербург, Большой пр. П.С., дом 43, офис 1, адрес электронной почты: office@ncauditors.ru.

Состоит в саморегулируемой организации (СРО) аудиторов – Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) за основным регистрационным номером записи (ОРНЗ) 11606060790, номер в реестре 8280 от 21 ноября 2016 г.

Аудитор является действительным членом и официальным представителем на территории России международной ассоциации независимых аудиторских фирм Morison Kingston Sorel International (KSI), соглашение от 17.02.1999.

Основные виды деятельности Общества:

В соответствии с Уставом основными видами деятельности Общества являются:

- Закупка, хранение, переработка и поставка зерна и продуктов его переработки;
- Хранение и реализация товаров и продукции через торговую сеть населению и промышленным предприятиям;
- Иные виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ;

Основные коды по ОКВЭД, которые действуют с июля 2016 года (ОКВЭД ОК 029-2014 КДЕС Ред.2):

10.61.2 – Производство муки из зерновых;

10.61.3 – Производство крупы и гранул из зерновых культур;

10.61.4 – Производство мучных смесей и приготовление смесей или теста для хлеба, тортов, бисквитов и блинов;

Филиалов и представительств Общество не имеет.

Сведения о лицензиях:

В соответствии с законодательством Общество имеет лицензии на осуществление отдельных видов деятельности. Такие как:

- 26 декабря 2016 года получена лицензия, переоформленная в связи с изменением законодательства, на осуществление деятельности:

  Эксплуатация взрывопожароопасных и химических опасных производственных объектов I, II, III классов опасности (виды работ (услуг), выполняемых в составе – хранение или переработка растительного сырья, в процессе которых образуется взрывоопасные пылевоздушные смеси, способные самовозгораться от источника зажигания и самостоятельно гореть после его удаления, а также хранения зерна, продуктов его переработки и комбикормового сырья, склонных к самовозгоранию и самовозгоранию на объектах).

  Места осуществления лицензируемого вида деятельности (Санкт-Петербург, 4-ый Предпортовый проезд, д. 5, лит. Е, М, В, Х, Я).

  Номер и дата лицензии № ВХ-19-005625 от 16.12.2016 года, выданная Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор), Северо-Западное управление, сроком действия бессрочно.

  Лицензия переоформлена на основании решения лицензирующего органа - приказа от 5 декабря 2017 г. № 950-л в связи с указанием новых адресов места осуществления лицензируемого вида деятельности.

Сведения о товарных знаках:

Общество имеет следующие товарные знаки: «Предпортовая», «Предпортовый», «Ясно солнышко» (словесный), «Ясно солнышко» (словесный и изобразительный), Изобразительный ТЗ (колобок), Изобразительный ТЗ (шпиль), «Лада», «Кудесница», «Домовой», «Золотое поле», «Горница», «Ладушка», «Ясно солнышко» (по классу каши), «NICE DAY», «ПЕТЕРБУРГСКИЙ Мельничный Комбинат» (комбинированный), «Экогрин», «Хлеббург», Пани Кляра», «Hlebburg», «Ecogreen», «FITERGY», «ХлебБург», «Newgen», «FITALINE», Jibsix», «Джибсики», «КрупенБург», Семья Овсянкиных», «Семья Хлопкиных», «Адмиральский час», «Ясно солнышко» (комбинированный) в Грузии, «HlebBurg», «KrupenBurg», «Фиталайн», «Фитерджи», «НьюДжен», «Солнечный зайчик», «Pastoriana», персонажи «Семьи Хлопкиных» и «Семьи Овсянкиных» в количестве 11 штук (изобразительный), «For GOOD people».

Международную регистрацию товарного знака «Ясно солнышко» (комбинированный) на базе национальной регистрации в рамках Мадридского Соглашения и Протокола, включая правовую охрану на территории Республики Беларусь и территории Китая.

Регистрацию товарного знака «Ясно солнышко» (комбинированный) в Израиле на базе национальной регистрации.

Все товарные знаки зарегистрированы в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания РФ, получены Свидетельства на товарный знак.

В связи с изменением фирменного наименования Общества в 2015 году в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания РФ по мере обращения и продления сроков действия исключительного права на товарные знаки производится внесение изменений в части названия организационно-правовой формы правообладателя (правообладатель - Публичное акционерное общество «Петербургский мельничный комбинат») с получением Приложений к свидетельствам.

Обществом заключены лицензионные договора. Срок действия договоров определяется сроком действия свидетельств на товарный знак, зарегистрированных в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания. Такие как:

- На право использования товарного знака «Аладушкин», проданного в 2010 году. Правообладатель – АО «АЛАДУШКИН Групп». Товарный знак «Аладушкин» используется Обществом при выпуске готовой продукции.
- На предоставление права использования товарного знака «FITERGY», «NICE DAY», «Ecogreen», «Адмиральский час», «Джибсики», «For GOOD people». Лицензиат – ООО «АТОН».

  В отчетном году по соглашению сторон достигнута договоренность о досрочном расторжении лицензионных договоров о предоставлении права использования вышеуказанных товарных знаков, о чем внесена запись в Государственном реестре товарных знаков и знаков обслуживания.

Прочие существенные сведения об Обществе:

17 декабря 2014 года приказом Генерального директора Общества утвержден эскиз новой печати и фирменного бланка ПАО «Петербургский мельничный комбинат» в связи приведением наименования Общества в соответствие с положениями главы 4 Гражданского кодекса Российской Федерации. Начиная с 18 декабря 2014 года осуществляется использование печати нового образца, действующая ранее печать считается недействительной.

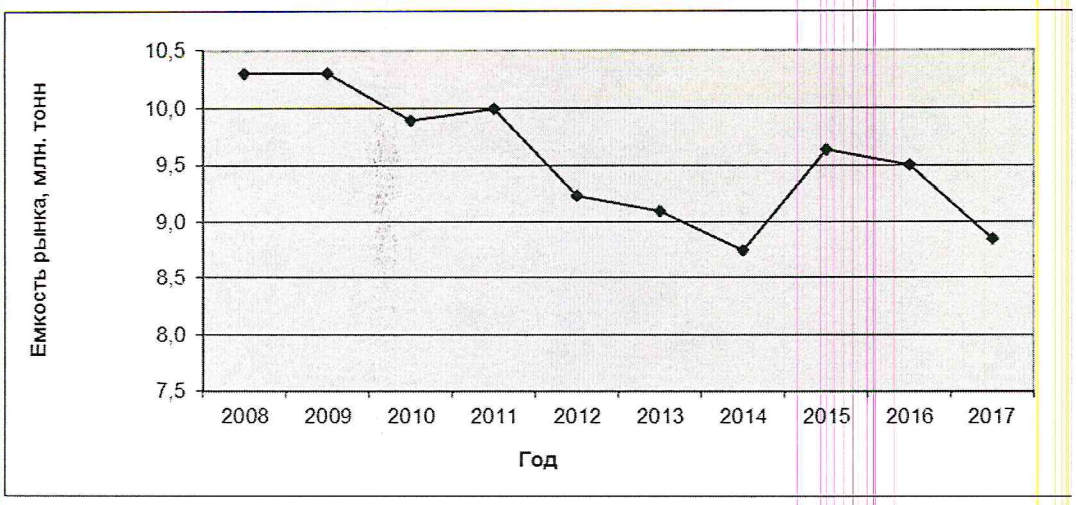
Положение Общества в отрасли:

Мукомольное и крупяное производство являются основными направлениями деятельности Общества. С учётом особенностей и специфики каждого из этих направлений Общество занимает заметное место в соответствующей отрасли РФ.

Мукомольная отрасль

На протяжении последних десяти лет (2008 - 2017 гг.) происходило постепенное снижение ёмкости российского рынка муки (График 1), что обусловлено изменением структуры питания населения (снижается потребление хлеба, уход традиций домашней выпечки). Таким образом, сокращение объема рынка муки за период 2008-2017 составило около 1,4 млн. тонн. При этом, снижение потребления муки производителями хлебобулочных изделий – основной фактор, влияющий на производство муки в РФ, т.к. доля хлебопекарной отрасли в структуре потребления наиболее значительна и составляет около 50%. Тенденции роста другого сегмента потребления муки – кондитерской отраслью – не компенсируют снижение потребления муки хлебопекарными предприятиями.

График 1. Ёмкость рынка муки в 2008-2017 годах, тыс. тонн



В 2015 году рынок частично компенсировал потери объемов, что было следствием влияния кризиса, и переключением потребительского спроса на базовые продукты питания (в т.ч. на муку), т.к. потребитель с целью экономии отчасти вернулся к домашнему приготовлению пищи. Тем не менее, по мере стабилизации экономической ситуации, в 2016 году и по итогам 2017 года наблюдается восстановление тренда снижения объемов рынка. Кроме того, на объем спроса на муку в сторону снижения повлиял в 2017 году факт отказа торговых сетей от возврата значительных объемов непроданных хлебобулочных изделий. Таким образом, в настоящее время нельзя говорить об изменении общего отрицательного тренда динамики емкости рынка муки.

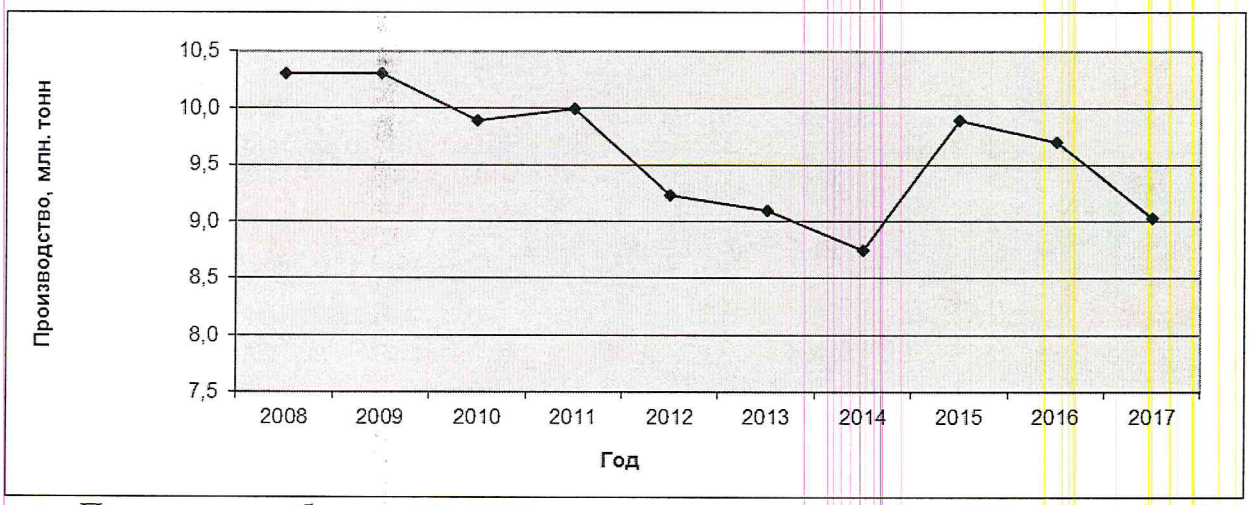
Снижение ёмкости рынка муки приводит к усилению конкуренции в отрасли.

При этом загрузка производственных мощностей в мукомольной отрасли весьма низка и составляет порядка 50%.

Следствием описанных тенденций является чисто ценовая конкуренция, снижение доходности отрасли.

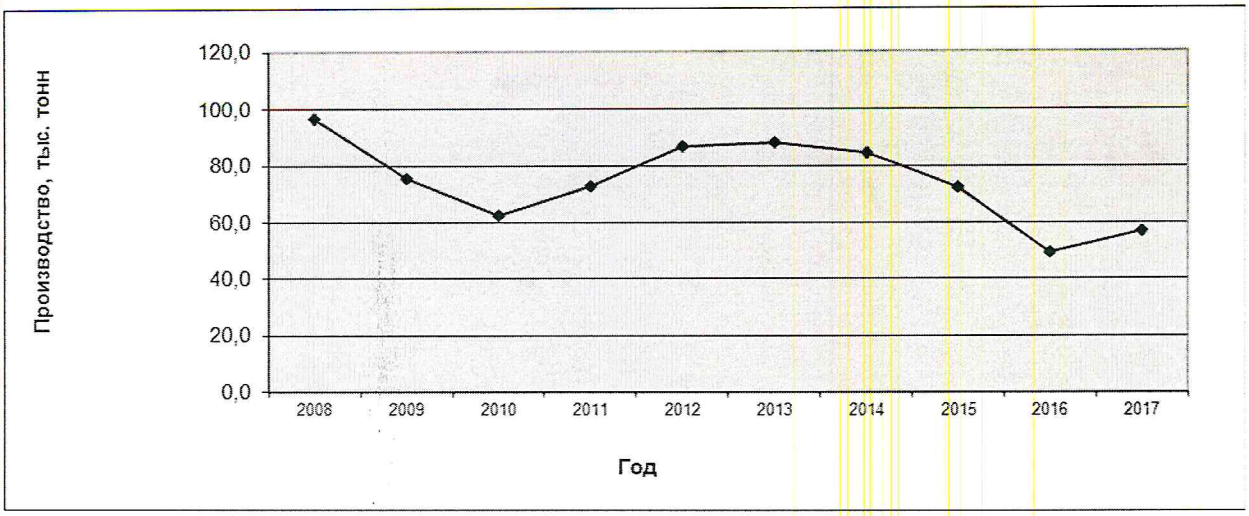
Как следствие, снижение емкости рынка, приводит к падению объемов производства муки. По итогам 2017 года выпуск муки в России составил ориентировочно 9,03 млн. тонн, что на 7% ниже объёма производства 2016 года (График 2).

График 2. Производство муки в России, млн. тонн



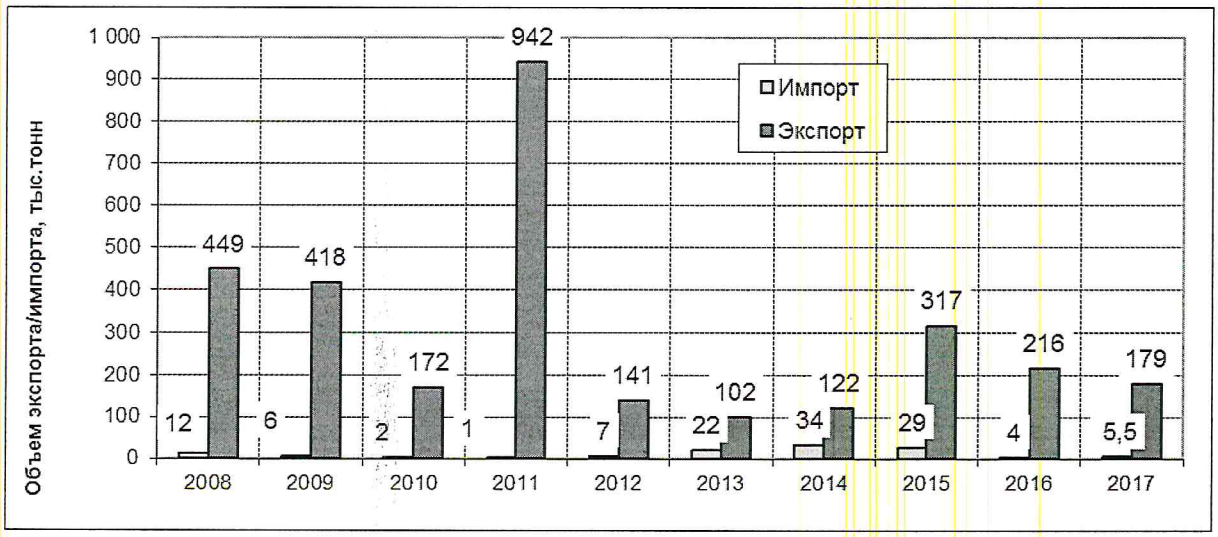
При падении общероссийского производства муки в целом, Общество в 2017 году увеличило выпуск муки на 15% (График 3). Это связано в основном как с ростом продаж муки для производственных потребителей, так и с работой Общества на рынке продукции для частных потребителей: развитие дистрибуции, активное участие в промо-мероприятиях.

График 3. Производство муки ПАО «ПМК», тыс. тонн



Потребность внутреннего рынка РФ в муке практически полностью обеспечивается российскими производителями, при этом объемы экспорта невелики и не оказывают существенного влияния на отрасли в части дополнительных объемов. В 2017 году из России экспортировано всего 179 тыс. тонн, а импортировано 5,5 тыс. тонн пшеничной муки – импорт муки в РФ крайне мал в сравнении с емкостью рынка страны. Для сравнения, за тот же период с начала 2016 года из России экспортировано 216 тыс. тонн, а импортировано 4 тыс. тонн пшеничной муки. По результатам 2017 года экспорт пшеничной муки по отношению к 2015 году упал на 37 тыс. тонн, а импорт вырос на 1,5 тыс. тонн. Период роста конкурентоспособности российской пшеничной муки на внешних рынках в 2015-2016 гг. был в основном обусловлен низким курсом российского рубля, однако, ситуация в соотношении импорта-экспорта муки изменилась с укреплением рубля в 2017 г.

График 4. Экспорт и импорт муки в 2008-2017 годах, тыс. тонн



Деятельности Общества характерна диверсификация производства с ориентацией на более доходные сегменты и продукты. Развитие имеют направления производства продукции для рынка частных потребителей: фасованной муки, мучных смесей и крупяное направление в сегменте зерновых хлопьев и каш моментального приготовления).

При этом, Общество постоянно работает в направлении максимального удовлетворения запросов и производственных потребителей, развивая направление мучных смесей для хлебобулочных изделий, а также производство муки с выполнением жестких требований к ее качеству по параметрам как по российских, так мировых стандартов,

используя для этого технологические возможности, современное лабораторное оборудование и опыт специалистов.

Крупяная отрасль

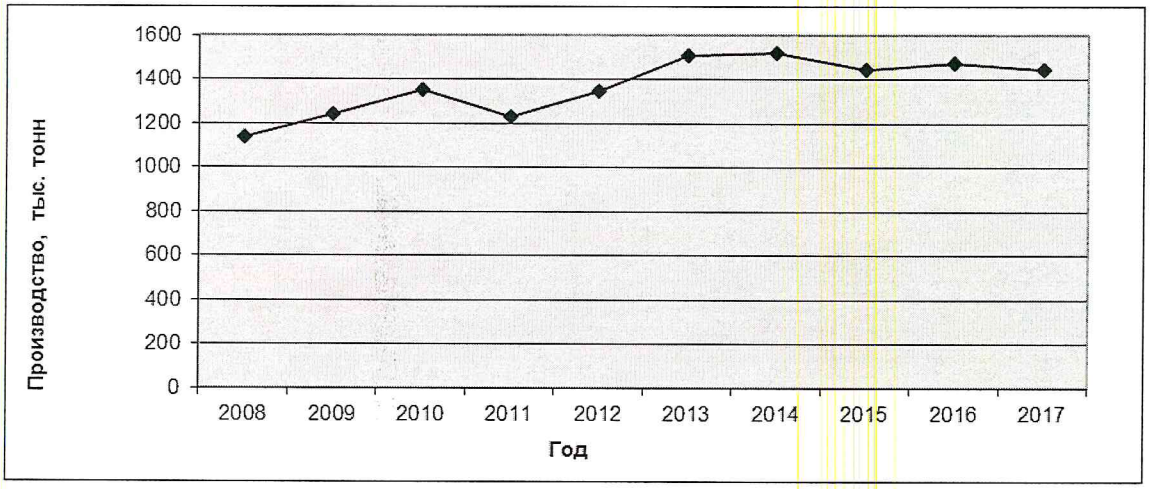
Российское производство крупы сосредоточено примерно на 200 крупных и средних предприятиях отрасли, большинство из которых производят различные виды круп. Из них овсяную крупу и хлопья (геркулес) производит около 20 предприятий, манную крупу – около 100 предприятий.

В 2015-2017 гг. наблюдается рост концентрации производства овсяных хлопьев, растет доля ведущих производителей.

Пик производства в крупяной промышленности приходился на 1990 год. С 1990-х годов до 2004 годы наблюдалось снижение объёмов производства в крупяной отрасли, но с 2005 года и в продолжении 2008 года наблюдался её устойчивый рост на 5-9% в год (График 5).

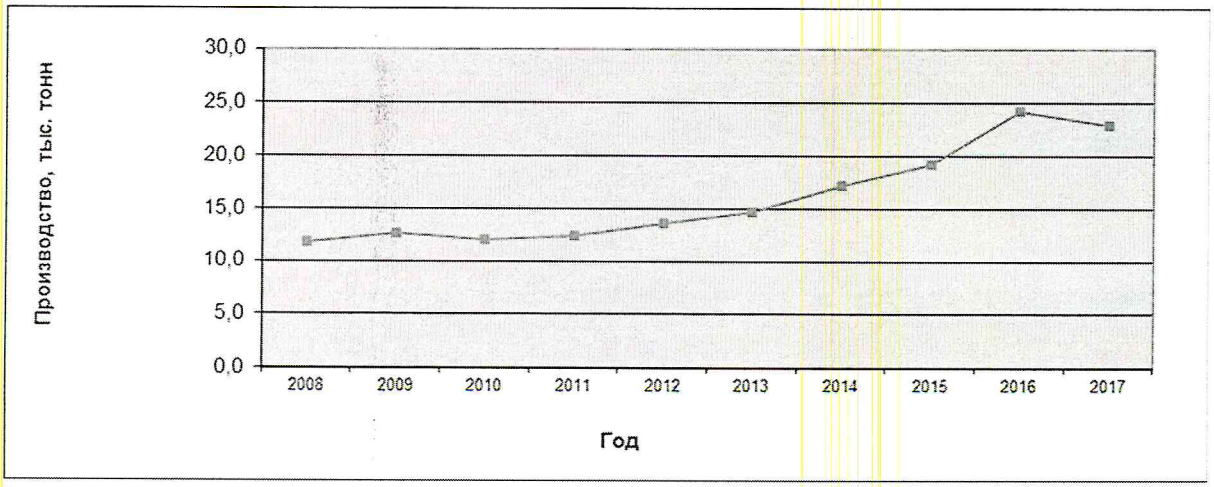
В 2013 году был достигнут объем в 1500 тыс. тонн круп, то есть был превзойден уровень 1995 года, и далее начался период стагнации. В отчетном 2017 году уровень производства незначительно уменьшился по сравнению с 2016 годом (-2%).

График 5. Динамика производства крупы на предприятиях мукомольно-крупяной промышленности, тыс. тонн



Объемы производства круп ПАО «ПМК» (овсяных хлопьев и манной крупы) в 2017 году также несколько сократились - на 5,4% к 2016 году (График 6) - в значительной степени за счет объемов манной крупы.

График 6. Динамика производства крупы на ПАО «ПМК», тыс. тонн



В настоящее время, помимо традиционных круп и хлопьев (геркулеса), характерной чертой рынка является развитие ассортимента крупяных продуктов с высокой добавленной стоимостью, которые условно можно разделить на следующие группы:

1. крупы для варки в пакетиках – расфасованные порционные пакетики, готовые к приготовлению, в том числе, с различными добавками (гарниры);
2. хлопья и каши быстрого приготовления - продукты с малым временем варки (обычно 1-8 минут);
3. моментальные хлопья и каши – продукты не требуют варки, завариваются кипятком, обычно содержат фруктовые и другие добавки (сухое молоко, сахар, соль и т.п.);
4. зерновые завтраки, снэки и мюсли – готовые к употреблению продукты, не требующие термической обработки;
5. продукты для здоровья и красоты – зерновые продукты питания с диетическими и функциональными добавками как зернового, так и иного происхождения (отруби, пребиотики, омега-3 и т.п.).

Помимо классического ассортимента круп (геркулеса и манки), актуального во время кризисных явлений в экономике, ПАО «ПМК» работает и в значительной части указанных сегментов продуктов с высокой добавленной стоимостью. В ассортименте присутствуют хлопья быстрого приготовления – это основной ассортимент овсяных хлопьев и хлопьев других злаков, а также хлопья с добавлением сухофруктов. Развивается направление моментальных каш, отличием которых является их 100% натуральность, отсутствие в составе искусственных добавок и ароматизаторов; а также хлопьев с сухофруктами и хлопьев, не требующих варки. Также запущена в производство линейка продуктов для здоровья и красоты – хлопья с овсяными и пшеничными отрубями.

Приоритетные направления развития Общества:

1. Развитие направления производства готовых мучных смесей для выпечки хлеба и кондитерских изделий для производственного потребления;
2. Расширение дистрибуции, как на европейской и азиатской части территории России, так и экспорта в Ближнее и Дальнее Зарубежье;

Органы управления и контроля Общества:

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров, к исключительной компетенции которого, относятся вопросы, относящиеся к ней в соответствии с Гражданским кодексом РФ и Федеральным законом «Об акционерных обществах».

В 2017 году состоялось 3 Общих собраний акционеров: 1 годовое и 2 внеочередных, на которых были приняты следующие решения:

- ***Дата появления факта (события): 19.05.17***

Проведено годовое очередное общее собрание акционеров, приняты следующие решения (протокол № 59 от 22.05.2017):

1. Утвердить порядок ведения собрания.
2. Утвердить:
   - годовой отчет Общества за 2016 год;
   - годовую бухгалтерскую отчетность за 2016 год (в том числе бухгалтерский баланс, отчет о финансовых результатах за 2016 год).
3. Утвердить распределение прибылей и убытков. По итогам 2016 года выплатить дивиденд в размере 9 рублей на каждую привилегированную акцию. Установить дату, на

которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, 30 мая 2017 года. Дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.

4. Утвердить аудитором Общества АО "Аудиторы Северной Столицы".
5. Утвердить состав Совета директоров Общества в количестве 5 членов.

   Избрать Совет директоров Общества в следующем составе:

   - Бойчевская Светлана Борисовна,
   - Буркова Анна Владимировна,
   - Меньшиков Андрей Анатольевич,
   - Подобаева Лилия Михайловна,
   - Филоненко Валерий Васильевич.
6. Утвердить состав Ревизионной комиссии Общества в количестве 3 членов.

   Избрать Ревизионную комиссию Общества в следующем составе:

   - Соколова Зинаида Георгиевна;
   - Мачулина Евгения Викторовна;
   - Орешкин Виктор Михайловна.
7. Одобрить крупные сделки и сделки с заинтересованностью.

➢ ***Дата появления факта (события): 05.09.2017***

Проведено внеочередное общее собрание акционеров, приняты следующие решения (протокол № 60 от 05.09.2017):

1. Утвердить порядок ведения собрания.
2. Утвердить решение о дивидендах. По итогам полугодия 2017 г. выплатить промежуточный дивиденд в размере 9,46 рубля на каждую привилегированную акцию, акционерам, включенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, по состоянию на 15 сентября 2017 года. Дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.
3. Одобрить крупные сделки и сделки с заинтересованностью.

➢ ***Дата появления факта (события): 14.12.17***

Проведено внеочередное общее собрание акционеров, приняты следующие решения (протокол № 61 от 14.12.2017):

1. Утвердить порядок ведения общего собрания акционеров Общества.
2. Утвердить решение о дивидендах. По итогам 9 месяцев 2017 г. выплатить промежуточный дивиденд в размере 4,90 рубля на каждую привилегированную акцию акционерам, включенным в список лиц, имеющих право на получение дивидендов, по состоянию на 25 декабря 2017 года. Дивиденды по обыкновенным акциям не выплачивать.
3. Одобрить крупные сделки и сделки с заинтересованностью.

Сведения о совершенных Обществом крупных сделках и сделках, в которых имеется заинтересованность

В 2017 году Обществом были совершены сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а также сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками с заинтересованностью.

Информация об одобрении сделок общим собранием акционеров размещена на странице в сети Интернет по адресу, используемому эмитентом для раскрытия информации http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=7337, в форме ежеквартального отчета эмитента и сообщений о существенных фактах.

Перечень осуществленных Обществом в отчетном году сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, представлен в Приложении к настоящему годовому отчету -

«Отчет о заключенных Обществом сделках, в совершении которых имеется заинтересованность».

Совет директоров

Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ПАО «Петербургский мельничный комбинат». Законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества Совету директоров отведена роль органа, ответственного за общее руководство и стратегическое управление деятельностью Общества. Процедура избрания членов Совета директоров Общества прозрачна, порядок выдвижения кандидатов для избрания в состав Совета директоров соответствует нормам действующего законодательства. Основным документом, регламентирующим деятельность Совета директоров, является Устав Общества. К компетенции Совета директоров отнесено принятие решений по важнейшим вопросам - таким, как определение приоритетных направлений деятельности Общества и стратегии его развития, образование исполнительного органа Общества и утверждение условий договора с ним, досрочное прекращение его полномочий, контроль за деятельностью единоличного исполнительного органа, утверждение концепции внутреннего контроля и иные вопросы, имеющие приоритетное для развития Общества значение.

Совет директоров в составе:

Председатель

- Меньшиков Андрей Анатольевич - Административный директор АО «АЛАДУШКИН Групп»

Члены:

- Бойчевская Светлана Борисовна – помощник Генерального директора по связям с общественностью АО «АЛАДУШКИН Групп»;
- Буркова Анна Владимировна – Генеральный директор ПАО «Петербургский мельничный комбинат»;
- Подобаева Лилия Михайловна – Главный бухгалтер ПАО «Петербургский мельничный комбинат»;
- Филоненко Валерий Васильевич – ведущий специалист по корпоративному праву АО «АЛАДУШКИН Групп» - секретарь Совета директоров.

В отчетном году не происходило изменений в составе Совета директоров Общества.

Общим собранием акционеров, которое состоялось 19.05.2017 года, протокол № 59, был избран Совет директоров Общества в прежнем составе.

Генеральный директор

В соответствии с Уставом руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом Общества – Генеральным директором. Образование исполнительного органа Общества, досрочное прекращение его полномочий осуществляются по решению Совета директоров. Исполнительный орган подотчетен Совету директоров Общества, общему собранию акционеров и действует на основании Устава Общества, а также на основании внутреннего документа Общества – Положения «О генеральном директоре».

Единоличным исполнительным органом Общества является Генеральный директор, функции которого исполняет:

Буркова Анна Владимировна

- с 04.11.2016г. по 07.11.2017г. включительно (основание Решение Совета директоров от 28.10.2016г.);
- с 08.11.2017г. по 08.11.2018г. включительно (основание Решение Совета директоров от 17.10.2017г.).

Краткие биографические данные членов Совета директоров и Генерального директора.

Меньшиков Андрей Анатольевич – Председатель Совета директоров
Год рождения: ***1958***
Образование: высшее
Доля в уставном капитале эмитента: ***доли не имеет***
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: ***доли не имеет***
Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период: ***07.12.2004 – по настоящее время***
Организация: ***АО «АЛАДУШКИН Групп»***
Сфера деятельности: ***оптовая торговля (торгово-закупочная, снабженческо-сбытовая деятельность), оптовая торговля зерном, крупами, мукой и макаронными изделиями***
Должность: ***Административный директор***

Бойчевская Светлана Борисовна – Член Совета директоров
Год рождения: ***1982***
Образование: высшее
Доля в уставном капитале эмитента: ***доли не имеет***
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: ***доли не имеет***
Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период: ***2009 – по настоящее время***
Организация: ***АО «АЛАДУШКИН Групп»***
Сфера деятельности: ***оптовая торговля (торгово-закупочная, снабженческо-сбытовая деятельность), оптовая торговля зерном, крупами, мукой и макаронными изделиями***
Должность: ***Помощник Генерального директора по связям с общественностью***

Буркова Анна Владимировна – член Совета директоров
Год рождения: ***1974***
Образование: высшее
Доля в уставном капитале эмитента: ***доли не имеет***
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: ***доли не имеет***
Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период: ***05.03.2012 – 03.04.2017***
Организация: ***АО «АЛАДУШКИН Групп»***
Сфера деятельности: ***оптовая торговля (торгово-закупочная, снабженческо-сбытовая деятельность), оптовая торговля зерном, крупами, мукой и макаронными изделиями***
Должность: ***Финансовый директор***

Период: ***04.04.2017 – по настоящее время***
Организация: ***АО «АЛАДУШКИН Групп»***
Сфера деятельности: ***оптовая торговля (торгово-закупочная, снабженческо-сбытовая деятельность), оптовая торговля зерном, крупами, мукой и макаронными изделиями***
Должность: ***Советник Генерального директора по финансовым вопросам***

Период: ***04.11.2016 – по настоящее время***
Организация: ***ПАО "Петербургский мельничный комбинат"***
Сфера деятельности: ***пищевая промышленность, мукомольно-крупяная***
Должность: ***Генеральный директор***

Подобаева Лилия Михайловна – член Совета директоров
Год рождения: ***1968***
Образование: высшее
Доля в уставном капитале эмитента: ***доли не имеет***
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: ***доли не имеет***
Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период: ***2004 – 2013***
Организация: ***ОАО «Ленинградский комбинат хлебопродуктов им. С.М. Кирова»***
Сфера деятельности: ***пищевая промышленность, производство муки и комбикормов***
Должность: ***Главный бухгалтер***

Период: ***26.03.2013 – 01.10.2017***
Организация: ***ООО «Концепт Финанс»***
Сфера деятельности: ***деятельность в области бухгалтерского учета***
Должность: ***Генеральный директор***

Период: ***03.10.2017 – по настоящее время***
Организация: ***ПАО "Петербургский мельничный комбинат"***
Сфера деятельности: ***пищевая промышленность, мукомольно-крупяная***
Должность: ***Главный бухгалтер***

Филоненко Валерий Васильевич – член Совета директоров
Год рождения: ***1947***
Образование: высшее
Доля в уставном капитале эмитента: ***доли не имеет***
Доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций эмитента: ***доли не имеет***
Должности за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период: ***2012 – по настоящее время***
Организация: ***АО "АЛАДУШКИН Групп"***
Сфера деятельности ***оптовая торговля (торгово-закупочная, снабженческо-сбытовая деятельность), оптовая торговля зерном, крупами, мукой и макаронными изделиями***
Должность: ***Ведущий специалист по корпоративному праву***

Вознаграждения, льготы и/или компенсации расходов по органу управления Общества – Совету директоров не предусмотрены и не выплачивались, и никогда не выносились на обсуждение общего собрания акционеров.

Вознаграждения, льготы и/или компенсации расходов по единоличному исполнительному органу Общества – генеральному директору предусмотрены трудовым договором. В период действия трудового договора Руководитель ежемесячно получает должностной оклад, устанавливаемый штатным расписанием на момент заключения договора, и ежемесячное вознаграждение в размере 100 % должностного оклада и вознаграждения за отношение к труду в соответствии с Положением, действующим в Обществе. Критерием получения данного вознаграждения является выполнение плана прибыли за год.

В отчетном году выплачено:

- Буркова А.В.
  - оплата труда по занимаемой должности – 6 266,2 тыс. руб.; платежи во внебюджетные фонды – 731,7 тыс. руб.

Сделок по приобретению и отчуждению акций Общества членами Совета директоров и единоличным исполнительным органом – Генеральным директором Общества в отчетном году не осуществлялось.

Органом контроля Общества является Ревизионная комиссия.

Ревизионная комиссия Общества в составе:

- Мачулина Евгения Викторовна – юрисконсульт АО «АЛАДУШКИН Групп»;
- Орешкин Виктор Михайлович - Финансовый директор АО «АЛАДУШКИН Групп»;
- Соколова Зинаида Георгиевна – финансовый ревизор ПАО «Петербургский мельничный комбинат»;

Вознаграждения, льготы и/или компенсации расходов по органу контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента не предусмотрены, не выплачивались и никогда не выносились на обсуждение общего собрания акционеров.

В отчетном году выплачено:

- Соколова З.Г.

  - оплата труда по занимаемой должности – 1 289,0 тыс. руб.; платежи во внебюджетные фонды – 234,0 тыс. руб.;

Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Отраслевые риски

Основное влияние на российскую мукомольно-крупяную отрасль оказывает урожайность зерновых в стране и объём экспорта зерна, определяемый мировыми ценами. Недостаток или избыток зерна определяет уровень цен на сырьё для мукомольно-крупяной промышленности, а, следовательно, и на конечный продукт.

Также в 2016-2017 году серьезное влияние на отрасль оказывало колебание курсов валют, что значительно влияло на экспортные отгрузки.

Прогнозирование урожайности зерновых в длительной перспективе практически невозможно до тех пор, пока не изменятся сельскохозяйственные технологии, не станут более современными, менее зависимыми от погодных условий. На данном этапе развития сельского хозяйства возможно прогнозирование только на текущий год.

В случае значительного снижения урожайности зерновых в стране у Общества возрастут затраты на приобретение сырья для производства продукции, а также могут возникнуть перебои в поставках, что в свою очередь, может оказать негативное влияние на способность Общества поставлять свою продукцию в требуемых рынком объемах. Рост затрат на сырье приведет к росту цен на готовую продукцию предприятия, что может негативно отразится на объемах реализации. Таким образом, перечисленные факторы могут негативно отразится на общем финансовом положении и результатах операционной деятельности Общества.

Межрегиональные риски

Курс рубля по отношению к доллару США, а также последствия ослабления денежно-кредитной политики или иные факторы (политические, экономические) могут в будущем оказать неблагоприятное воздействие на российскую экономику и бизнес Общества.

Так же возможно усиление рисков, связанных с географическим местонахождением общества – удаленностью от места производства сырья, а также мест поставки продукции конечным потребителям. Данные риски связаны с высокой вероятностью повышения стоимости ГСМ, а также увеличением ставок по системе ПЛАТОН, что однозначно приведет к увеличению затрат по логистике, а соответственно скажется на стоимости продукции, производимой Обществом.

Финансовые риски

У Общества отсутствуют обязательства в иностранной валюте. Доля выручки в иностранной валюте составляет менее 1% от общего объема выручки. Доля поставок (комплектующие для оборудования), с оплатой в иностранной валюте, составляет менее 1% от общего объема поставок. В части сырья для производства продукции Общество ориентировано на российский рынок. Таким образом, отсутствует прямое влияние валютных рисков на деятельность Общества.

Недостаточный опыт России в сфере рыночной экономики по сравнению с более развитыми странами создает многочисленные риски, которые могут помешать ведению деятельности Общества. Например, среди российских предприятий и государства широко практикуется неисполнение своих обязательств. Кроме того, сложно оценить кредитоспособность некоторых контрагентов Общества, поскольку для оценки их финансового положения не существует надежных механизмов, например, надежных кредитных отчетов или баз данных. Вследствие этого предприятие сталкивается с риском того, что некоторые из клиентов или иных дебиторов могут не произвести оплату или не выполнить условия своих соглашений с компанией, что может неблагоприятно повлиять на результаты операционной деятельности Общества.

Финансовые риски	Степень влияния	Вероятность появления риска
Инфляция	Средняя	Высокая
Валютные риски	Низкая	Высокая
Риски валютного регулирования	Низкая	Высокая
Риски банковского сектора	Средняя	Высокая
Риск изменения процентных ставок	Средняя	Высокая
Невыполнение обязательств контрагентами	Высокая	Средняя
Риски антимонопольного законодательства	Средняя	Средняя
Риски изменения налоговой системы	Высокая	Высокая

Наиболее чувствительными к воздействию финансовых рисков являются показатели выручки, себестоимости и чистой прибыли Компании.

Правовые риски

Общество экономически стабильно и находится в устойчивом состоянии. Общество не работает в режиме правовых рисков и не участвует в судебных процессах, которые могут иметь существенные последствия для Общества.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

Риск потери деловой репутации Общества (репутационный риск) – риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости Общества, качестве оказываемых им услуг или характере деятельности в целом.

Оценка риска потери деловой репутации производится на основании профессионального мотивированного суждения о соблюдении Обществом законодательных и нормативных актов, об эффективности организации системы управления отраслевыми рисками, о сущности и величине предъявленных к Обществу исков, о квалификации и деловой репутации персонала Общества, в том числе аппарата управления Общества, о качестве проводимой Обществом кадровой политики. На основе профессионального мотивированного суждения делается вывод о величине возможных убытков Общества, возникновение которых связано с риском потери деловой репутации. Оценка риска потери деловой репутации предусматривает, в том числе сопоставление расходов на принятие мер по защите от риска и его снижению с получаемыми в итоге результатами. При необходимости, для оценки риска потери деловой репутации могут привлекаться независимые эксперты.

Стратегический риск

Стратегический риск – риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление), и выражающихся в учете или недостаточном учете возможных опасностей, которые могут угрожать деятельности Общества, неправильном или недостаточно обоснованном определении перспективных направлений деятельности, в которых Общество может достичь преимущества перед конкурентами, отсутствии или обеспечении в неполном объеме необходимых ресурсов

(финансовых, материально-технических, людских) и организационных мер (управленческих решений), которые должны обеспечить достижение стратегических целей деятельности Общества.

Основными способами выявления стратегического риска Общества являются:

- изучение и анализ тенденций в развитии мукомольно-крупяной отрасли страны и региона с целью определения основных конкурентов на рынке;
- анализ бакалейного рынка с целью определения наиболее выгодных и перспективных продуктов для Общества и потребителей;
- анализ потенциальных клиентов и контрагентов Общества;
- анализ ресурсной базы Общества– финансовой, материально-технической, людской;
- анализ основных подходов Общества к принятию управленческих решений.

Оценка стратегического риска Общества производится на основании профессионального мотивированного суждения об уровне риска, которое формируется на основании результатов мониторинга, проведенного в рамках выявления стратегического риска, осуществляемого аппаратом управления Общества.

Мониторинг стратегического риска состоит в постоянном отслеживании тенденций развития Общества, анализе результатов, достигнутых в краткосрочном и долгосрочном периоде, анализе ошибок и просчетов.

Результатом мониторинга может являться внесение изменений и корректив в стратегию развития.

Риски, связанные с деятельностью Общества, с:

- **текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент**:
  Текущие судебные процессы, в которых общество участвует, не смогут иметь каких-либо существенных последствий для Общества, так как в настоящий момент Общество не ведет текущих споров и не несет ответственности по долгам третьих лиц.

- **отсутствием возможности продлить действие лицензии эмитента на ведение определенного вида деятельности либо на пользование объектами, нахождение которых в обороте ограничено:**
  Вопросы продления действующих лицензий, находятся на постоянном контроле в Обществе. В настоящее время все лицензии имеют предельный срок действия, риск, связанный с их продлением отсутствует.

- **возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц:**
  Риск неисполнения третьими лицами обязательств, в обеспечение которых Общество заключило договоры поручительства, с последующим предъявлением требований по этим обязательствам Обществу отсутствует.

- **риск возможной потери потребителей на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов общей выручки от продажи продукции (работ, услуг):**
  ПАО «Петербургский мельничный комбинат» имеет с потребителями продукции длительные партнерские отношения. Кроме того, продукция выпускается с характеристиками по качеству необходимыми конкретному клиенту. Следовательно, риск потери потребителей, на оборот с которыми приходится не менее 10 процентов общей выручки от продаж продукции, незначителен.

Отчет Совета директоров о результатах развития Общества

Общая характеристика деятельности

Основными видами продукции, выпускаемой комбинатом являются: мука пшеничная хлебопекарная и общего назначения М 55-23, М 75-23; крупа манная; крупка пшеничная; овсяные хлопья «Ясно солнышко» Геркулес, №1, №2, №3; овсяные хлопья с сухофруктами (изюм, курага, яблоки, чернослив); хлопья разных злаков (гречневые, пшенные, пшеничные, рисовые, многозлаковые); мука различных злаковых культур (овсяная, гречневая, рисовая, кукурузная, ржаная); каши овсяные моментального приготовления; смеси мучные.

Мукомольное производство - основной по значимости вид деятельности на Комбинате.

Год	Выручка (без НДС), тыс. руб.
2012	1 515 493
2013	1 892 186
2014	1 818 463
2015	2 117 403
2016	1 804 898
2017	1 571 077

Переработано за 2017 год 80, 289 тыс. тонн пшеницы.

Основную часть себестоимости составляют сырье и материалы.

Крупяное производство и производство каш- второй по значимости вид основной деятельности на Комбинате.

Год	Выручка (без НДС), тыс. руб.
2012	1 278 765
2013	1 595 630
2014	1 830 002
2015	2 600 511
2016	3 139 581
2017	2 822 679

Переработано за 2017 год 28, 515 тыс. тонн овса.

Основную часть себестоимости составляют сырье и материалы.

Показатели деятельности предприятия по видам деятельности

тыс. руб.

Наименование видов деятельности	2015 год			2016 год			2017 год		
	Выручка от продаж (без учета НДС)	Доля в общем объеме, (%)	Прибыль от продаж	Выручка от продаж (без учета НДС)	Доля в общем объеме, (%)	Прибыль от продаж	Выручка от продаж (без учета НДС)	Доля в общем объеме, (%)	Прибыль от продаж
Мукомольно-крупяное производство	4142381,9	86,90	644341,9	4299397,6	93,60	903347,9	3578998,2	80,49	601013,0
Реализация покупной продукции	593067,6	12,44	74133,5	652814,2	3,80	36692,1	816905,2	18,37	105165,1
Прочие	31652,4	0,66	23969,6	32983,9	2,60	25078,8	50650,0	1,14	17870,8
Итого:	**4 767 101,9**	**100**	**742 445**	**4 985 195,7**	**100**	**965 118,8**	**4 446 553,4**	**100**	**724 048,9**

Показатели прибыль от продаж по видам деятельности отражены с учетом доходов по видам деятельности и всех произведенных расходов, включая коммерческие и управленческие расходы. Распределение коммерческих и управленческих расходов по видам

деятельности производится пропорционально выручке от продаж по каждому виду деятельности организации.

Показатели по видам деятельности по мукомольно- крупяному производству и реализации покупной продукции отражены с учетом реализации продукции на экспорт. Выручка от продаж продукции на экспорт в отчетном году составила 195 004 тыс. руб. (в 2016 г. – 200 191 тыс. руб.), что соответствует 4,4 % от общего объема реализации готовой продукции, по сравнению с 2016 годом доля экспорта незначительно уменьшилась.

Сведения о финансовых вложениях, осуществленных организацией в отчетном году:

- В отчетном периоде приобретения акций и долей в уставном капитале других организаций не осуществлялось.
- В отчетном году Обществом произведено списание с баланса акций/долей 2-х компаний (Гильдия Пекарей и ОАО «Росмука») в сумме 109 028,50 рублей, в связи с ликвидацией юридического лица и исключением его из ЕГРЮЛ.
- Предоставлено займов другим организациям – 423 000,0 тыс. руб., на условиях возмездного пользования, размер платы за пользование денежными средствами определен договором. Все предоставленные займы имеют краткосрочный характер. Возвращено займов, в связи с окончанием срока действия договора – 39 737,0 тыс. руб.
- В отчетном году произведено начисление резерва под обесценение финансовых вложений в размере 2 036,3 тыс. руб. по 2-м компаниям (ОАО «Выборгский комбинат хлебопродуктов» и ООО «Трапеза»).

Сведения об инвестициях, осуществленных организацией в отчетном году:

- Инвестиции в нематериальные активы – 1 849 ,9 тыс. руб. (создание видеороликов с целью продвижения продукции «Каша Ясно Солнышко»;
- Инвестиции в основной капитал – 23 644,0 тыс. руб.

В конце 2015г. между ПАО «Петербургский мельничный комбинат» и ОМАГ С.р.л. был заключен Контракт № GAF 366/16 от 17.12.2015г., по которому общество является покупателем 1 (одну) Упаковочно-расфасовочной линии OMAG. В 2016г. было решено оформить это имущество в лизинг, при этом ПАО «Петербургский мельничный комбинат» выступает одновременно и в роли лизингополучателя по Договору лизинга № 13114L от 18.03.2016г. и продавца лизингового имущества по Договору купли-продажи № П-13114 L от 18.03.2016г.

Первоначальная стоимость объекта была сформирована на бухгалтерском счете 08.03 «Строительство объектов основных средств», но так как объект по своей сути является оборотным активом, текущая стоимость его приобретения по состоянию на 31.12.2016г. была отражена по стр. 1260 «Прочие оборотные активы» в сумме 54 722 тыс. руб. По состоянию на 11.07.2017г. объект был реализован по Договору купли-продажи № П-13114 L от 18.03.2016г. и принят на забалансовый учет по Договору лизинга № 13114L от 18.03.2016г.

01.01.2018г. между ПАО «Петербургский мельничный комбинат» и ООО «ЮниКредит Лизинг» было подписано Дополнительное соглашение № б/н к Договору лизинга № 13114L от 18.03.2016г. по которому имущество переходит с баланса лизингодателя на баланс лизинга получателя. Валюта баланса в результате увеличится на 50 926 тыс. руб.

Производство и инфраструктура

В 2018 году был выполнен целый ряд мероприятий по развитию материально-технической базы предприятия, позволивших:

- расширить круг потребителей готовой продукции,
- обеспечить запас, хранение и бесперебойную отгрузку продукции,

- расширить ассортимент производимой продукции;
- оптимизировать бизнес-процессы
- сократить количество работающих при повышении объемов производства.

К числу наиболее крупных мероприятий, реализованных в 2018 году, можно отнести следующие:

1. Произведен ремонт кровли галереи между ЛБК и зданием мельницы, что обеспечило надежность эксплуатации кровли на длительное время.
2. Произведена замена перекачивающего насоса в очистных сооружениях, что обеспечило бесперебойную работу очистных.
3. Произведен косметический ремонт и окраска фасадов четырехэтажного здания административного корпуса, что обеспечило привлекательный вид здания и сохранность здания
4. Произведен ремонт асфальтового покрытия площадки у элеватора и у 10 склада площадью 2500 кв. м, что обеспечило нормальный подъезд к точкам погрузки 10 склада и элеватора, заасфальтирована площадка хранения металлолома.
5. Сооружено помещение для курения у здания крупоцеха, обеспечены требования законодательства, предусматривающие защиту здоровья граждан от влияния табачного дыма.
6. Заключен договор и начаты проектные работы по замене двух питающих высоковольтных кабелей, что обеспечивает возможность в дальнейшем производства строительно-монтажных работ по перепрокладке кабелей.
7. Произведена замена двух автоматических выключателей в ТП комбината, что повышает надёжность электроснабжения.
8. Заключен договор и начаты работы по ремонту отопления в рубашках силосов мельницы и крупоцеха, выполнение данных работ обеспечивает соблюдение температурно-влажностного режима хранения бестарной продукции, повысилась надежность систем отопления.
9. Смонтированы и запущены в эксплуатацию четверо поточных весов для отделения зерноочистки мельницы, что повысило точность учета партий зерна и качество производимой муки.
10. Произведена замена трубопроводов обвязки пожарных насосов в насосной станции, что повысило надежность работы пожарного водопровода.
11. Замена эл. щитов с пусковой аппаратурой в водонасосной станции обеспечила надежность работы насосной станции.
12. Произведен ремонт помещения зарядной в складе 24, с восстановлением стенки, устройством полимерных полов, что повысило качество обслуживания электропогрузчиков.
13. Произведена замена на 10 складе светильников на светодиодные, что повысило уровень освещения и снизило затраты электроэнергии.
14. Монтаж кабельроста по 1эт. 24 склада позволил оптимизировать прокладку кабелей связи, видеонаблюдения, компьютерной сети по 24 складу и повысить надежность работы слаботочных сетей.
15. Восстановление дренажа вдоль ж/д путей за мельницей и СБХМ позволило осуществлять быстрый отвод талых вод в канализацию с ж/д путей и улучшить х состояние ж/д полотна
16. Покрытие полимером четырех силосов СБХМ и одного силоса мельницы, что позволяет не допускать попадания в муку посторонних включений и обеспечивает высокое качество фасованной продукции.

17. Произведена замена участка теплосети и водопровода вдоль здания проходной, включая сети, проходящие по чердачному помещению, наземной теплосети от ЛБК к зданию мельницы, что повысило надежность теплоснабжения комбината.
18. Произведен ремонт 2500 метров межсоговых швов силосных корпусов элеватора, обеспечена сохранность здания и хранящейся продукции.
19. Произведен монтаж оборудования и восстановлено второе увлажнение зерна по секции В мельницы, что повысило качество выпускаемой муки и снизило энергозатраты на размол зерна.
20. Произведены работы по гидроизоляции подвальных помещений и убежища ЛБК, что позволило использовать ранее пустующие периодически затапливаемые помещения.
21. В пустующем помещении – пристройке к складу №10 оборудован современный туалет, подключенный к системе бытовой канализации, что обеспечило комфортные условия для работы персонала 10 склада и водителей.
22. Произведена закупка и монтаж в компрессорной нового воздушного компрессора GA75VSD+, что позволило повысить надежность снабжения комбината сжатым воздухом
23. Оснащение терминала железнодорожных весов компьютером, что позволило ведение базы данных веса принимаемых вагонов.
24. Ремонт системы отопления в здании и помещении пульта оператора СБХМ, что повысило надежность и устойчивость работы системы отопления СБХМ, обеспечило комфортные условия работы операторов СБХМ.
25. Произведен монтаж пожарного водопровода в складе №10, повысилась пожарная безопасность склада.
26. Устройство системы термоконтроля подшипников плющильного станка крупоцеха повысило надежность работы станка и постоянный контроль основных подшипников.
27. Замена дверей на противопожарные в тепловых пунктах, водонасосной станции и РП обеспечило удовлетворение требований надзорных органов.
28. Произведена реконструкция теплопункта ЛБК с установкой компьютерной системы регулирования температуры, что сократило расход тепла на отопление и вентиляцию ЛБК.
29. Произведен монтаж эстакады для отбора проб зерна из вагонов на ВРГ элеватора, что повысило уровень безопасности труда при отборе проб.
30. Закуплена резервная ступень воздуходувки крупоцеха GM30L, что повысило надежность работы крупоцеха
31. Приобретена просеивающая машина для подачи муки из мешков на линию Секакан, что обеспечивает качество выпускаемой продукции.
32. Произведен ремонт осушителя воздуха в компрессорной с заменой основного теплообменника, что обеспечивает подачу в систему осушенного воздуха.

Информация об объеме каждого из использованных Обществом видов энергетических ресурсов

тыс. руб.

№ п/п	Наименование энергоресурсов	Единица измерения	Количество	Сумма
1	Электрическая энергия	КВТ ч.	15 945 264	57 271,3
3	Газ естественный (природный)	куб. м.	1 920 821	17 109,5
4	Бензин автомобильный	Л.	187,2	5,9
5	Дизельное топливо	Л.	9 220	278,0

Общая характеристика коммерческой деятельности.

Снабжение сырьем.

Политика снабжения зерном направлена на своевременное и бесперебойное обеспечение мельничного и крупяного производств комбината сырьем, удовлетворяющим требования к качеству и безопасности. Зерно поставляется железнодорожным транспортом из различных регионов России.

Стратегия закупок нацелена на получение максимально выгодных коммерческих условий. Ведется ежедневный мониторинг рынка сырья, переговоры с сельхозпроизводителями, элеваторами и зерно-торгующими компаниями в различных регионах. Важную роль в формировании цены играет работа с логистическими компаниями, отслеживание колебаний мировых цен на зерно с целью выбора наиболее выгодного интервала контрактации.

Особое внимание в прошедшем году уделялось:

- Закупке пшеницы с заданными качественными показателями для последующего формирования помольных партий под потребности наших клиентов.
- Закупке овса с высокими показателями качества для увеличения производительности крупоцеха и поддержанию высокого качества хлопьев.
- Поддержанию оптимальных запасов зерна на элеваторе.
- Своевременному вывозу из регионов контрактации.

ПАО «Петербургский мельничный комбинат» приобретал в 2017 году сырье в следующих регионах: Саратовская область, Тамбовская область, Брянская область, Волгоградская область, Красноярский край, Липецкая область, Новосибирская область, Самарская область, Омская область и Тюменская область.

Снабжение упаковочными материалами и ингредиентами

Политика снабжения упаковочными материалами и ингредиентами направлена на обеспечение предприятия материалами и ингредиентами высокого качества, удовлетворяющим требования к качеству и безопасности.

Постоянно проводимый специалистами предприятия отраслевой мониторинг рынка, активная переговорная практика и регулярные ценовые котировки, позволяют добиваться оптимальных цен на поставляемые материалы и ингредиенты.

В прошедшем году особое внимание уделялось:

- Обеспечению предприятия уникальными ингредиентами, используемыми в продукции предприятия.
- Тестированию новых видов упаковочных материалов для улучшения качества готовой продукции и снижения ее себестоимости.
- Переход на более длительный срок планирования потребности в основных видах упаковки для размещения заказов у Поставщиков, позволяющих получить наиболее выгодную цену закупки и своевременные регулярные поставки без накопления дополнительных запасов на собственных складах.

Контроль качества

Контроль качества поступающего сырья и вырабатываемой продукции проводится службой качества и ПТИЛ в строгом соответствии с требованиями нормативной документации, что гарантирует стабильное и прогнозируемое качество продукции, выпускаемой Комбинатом.

Продажи и маркетинг

Основные потребители.

ПАО «Петербургский мельничный комбинат» осуществляет свою деятельность на следующих основных товарных рынках:

- рынок пшеничной муки:
  - рынок муки бестарного отпуска (доставка автомуковозами);
  - рынок муки в мешкотаре (в т.ч. в упаковке «биг бэг»);
  - рынок фасованной муки для частных потребителей
- рынок муки из других злаков (ржаная, кукурузная, овсяная, гречневая, рисовая)
  - рынок муки в мешкотаре;
  - рынок фасованной муки для частного потребления
- рынок мучных смесей:
  - рынок мучных смесей для производственных потребителей;
  - рынок мучных смесей для частного потребления
- рынок круп:
  - рынок манной крупы в мешкотаре;
  - рынок фасованной манной крупы для частных потребителей;
  - рынок овсяных хлопьев в мешкотаре;
  - рынок фасованных овсяных хлопьев и хлопьев других злаков (гречневых, рисовых, пшеничных, ячменных, многозлаковых, в том числе хлопьев, не требующих варки) для частных потребителей;
  - рынок овсяных каш моментального приготовления.

Основными потребителями муки бестарного отпуска, а также муки в упаковке «биг бэг», являются, как правило, крупные производственные предприятия хлебобулочной, кондитерской, макаронной промышленности и производители полуфабрикатов с использованием муки (пельмени, блины и др.). Муку в мешкотаре используют в основном средние и мелкие производители, а также сети общественного питания.

Территориально рынок продукции ПМК для производственных потребителей и канала HoReCa (мука бестарного отпуска, мука в мешкотаре, мучные смеси) ограничивается в основном Санкт-Петербургом и Ленинградской областью. Территориальное ограничение обусловлено ценовыми и логистическими факторами, а также низкой степенью региональной концентрации мукомольного производства по России, т.е., как правило, в каждом регионе есть свое мукомольное производство, обеспечивающее его потребности.

Поставки продукции Общества для частного потребления охватывают все федеральные округа за счет использования каналов продаж розничных федеральных сетей и сети дистрибуции.

Помимо этого, продукция ПАО «Петербургский мельничный комбинат» экспортируется в Азербайджан, Абхазию, Армению, Беларусь, Грузию, Казахстан, Молдову, Литву, Израиль, Южную Корею, Китай.

Основными факторами и условиями, оказывающими влияние на деятельность Общества и результаты такой деятельности, являются:

- Конъюнктура рынка сырья и готовой продукции;
- Активность конкурентов в части дистрибуции и продвижения продукции;
- Изменение структуры каналов распределения, развитие федеральных розничных сетевых компаний;
- Изменение тарифов на авто и ж/д перевозки;
- Цены на энергоносители и электроэнергию;
- Покупательская способность и уровень доходов населения;
- Уровень господдержки;
- Социально-демографическая ситуация;
- Общая экономическая ситуация в стране.

Способы снижения негативного влияния факторов:

- Развитие дистрибуции;
- Развитие сегмента высокомаржинальных продуктов, дифференциация и оптимизация продуктово-марочного портфеля;
- Поддержание достаточного уровня промо-активности;
- Повышение воспринимаемой ценности торговых марок Общества;
- Переориентация на более стабильных в финансовом отношении клиентов и поставщиков;
- Оптимизация запасов зерна, исходя из прогнозов и текущей конъюнктуры рынка;
- Оптимизация логистики готовой продукции;

Существенными событиями и факторами, которые могут улучшить результаты деятельности эмитента, являются:

- стабилизация цен на зерно;
- рост покупательской способности населения;
- качественный сервис;
- индивидуальный подход к клиенту.

Основные конкуренты.

Конкурентами на рынке фасованной муки Санкт-Петербурга являются: ОАО «Макфа», ООО «Липецкхлебмакаронпром», ОАО «Мелькомбинат» (Тверь), «Рязаньзернопродукт» (Рязань), Старооскольский КХП (Белгородская обл.). Кроме того, развитие имеет направление производства фасованной муки иногородними производителями под собственными торговыми марками муки сетей. На региональных рынках также имеет место конкуренция с местными производителями. Форма конкуренции, как правило, носит ценовой характер.

Среди основных конкурентов на рынке овсяных хлопьев можно выделить следующие марки: «Увелка» (Увельская крупяная компания, Челябинск), «Русский продукт» (ПАО «Русский продукт», Москва), «Геркулес Клин» (ПАО Геркулес), «Мистраль». Кроме этого, в регионах конкуренцию Обществу составляют хлопья «Крупно» («Арчеда продукт», Волгоградская обл.), «Царь» (Объединение «Союзпищепром, г. Челябинск») и некоторые другие региональные производители.

Продукция ПМК выделяется на фоне конкурентов широтой ассортимента по виду овсяных хлопьев (различный размер, толщина хлопьев, а также время приготовления). Кроме этого, с 2003 года производятся - овсяные хлопья с сухофруктами (в 2015 году ассортимент этой группы был обновлен), с 2005 года – каши не требующих варки (моментальные каши) в порционных пакетиках (в 2017 году ассортимент этой группы также был частично обновлен), а также с 2006 года помимо овсяных, производятся хлопья прочих злаков, в 2017 году также была обновлена линейка мучных смесей под ТМ «ХлебБург». Ротация и периодическое частичное обновление ассортимента – один из используемых вариантов поддержания интереса потребителей к продукции и торговым маркам Общества.

Каши и хлопья моментального приготовления представлены на российском рынке следующими производителями: «Быстров» (ООО «Нестле Россия»), «Кашка-Минутка» (группа «Кунцево»), «Увелка» (Увельская крупяная компания, Челябинск), «Матти», «Русский продукт» (ОАО «Русский продукт», г. Москва), «Pr. Preston» (группа «Арикон», Москва).

ПМК является производителем фасованной манной крупы. Основными конкурентами на потребительском рынке являются фирмы - фасовщики круп: «Ангстрем», «Агроальянс» и другие.

Факторы конкурентоспособности ПАО «Петербургский мельничный комбинат»:

- Высокая известность торговых марок продукции Общества и лояльность к ним: «Ясно солнышко», «Предпортовая», «Кудесница», «Аладушкин», «ХлебБург».
- Промо-активность в продвижении продукции Общества;
- Развитая дистрибуторская сеть и наличие действующих контрактов с основными федеральными розничными сетями;
- Собственные разработки новых видов продукции;
- Близость предприятия к крупным производственным потребителям продукции, а также к крупным потребительским рынкам (Санкт-Петербург).
- Качество и оперативность обслуживания клиентов;
- Возможность поставки муки бестарным способом, а также в различных форматах упаковки.
- Минимизация издержек в связи с большим объемом выпускаемой продукции.
- Управление качественными показателями готовой продукции с учётом возможностей выработки продукции в соответствии с индивидуальными требованиями производственных потребителей.
- Оптимальное ценообразование.
- Широкий ассортимент продукции для потребительского рынка.

Маркетинг

В 2017 году основной задачей деятельности ПАО «Петербургский мельничный комбинат» оставалось сохранение высокой доли на рынках СЗФО и ЮФО. Кроме этого, Комбинат продолжил расширение дистрибуции в других регионах РФ: в ПФО, ЦФО, УФО, СФО, ДФО, а также в странах СНГ и Дальнего Зарубежья.

Потребительскому рынку ПАО «Петербургский мельничный комбинат» традиционно предлагает качественную фасованную продукцию. Торговые марки Общества входят в тройку лидеров продаж в своих товарных категориях на территории Российской Федерации: «Кудесница» - в линейке муки разных злаков, «ХлебБург» - в категории мучных смесей для выпечки домашнего хлеба, торговая марка «Ясно солнышко» уверенно сохраняет первое место в объемах продаж хлопьев и делит с лидером 1-2 место в сегменте моментальных каш. Мука «Предпортовая» сохраняет лидирующее положение на рынке.

На сегодняшний день товарная политика ПАО «Петербургский мельничный комбинат» ориентирована на расширение и корректировку ассортимента разнозлаковой муки, овсяных хлопьев, разнозлаковых хлопьев, хлопьев с сухофруктами, моментальных каш и мучных смесей.

Производственным потребителям предлагается продукция с оптимальным соотношением «цена-качество». ПАО «Петербургский мельничный комбинат» использует индивидуальный подход к каждому клиенту, производя продукцию в соответствии с их индивидуальными требованиями. Для ряда клиентов Комбинат вырабатывает продукцию в соответствии со спецификациями качества, учитывающими требования не только российских, но и европейских стандартов.

Основная часть производственных клиентов расположена на территории СЗФО и, в частности, Санкт-Петербурга и Ленинградской области, где размещено большое количество предприятий пищевой промышленности, при этом география работы расширяется за счет привлечения как российских предприятий, так и крупных международных компаний. Совместно с крупными хлебопекарными предприятиями Комбинат развивает направления готовых мучных смесей для выпечки ржаных, пшеничных и многозерновых хлебов.

Краткая характеристика финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Отчет о финансовых результатах Общества.

За отчетный период основная деятельность Общества являлась прибыльной.
В таблице представлены результаты деятельности предприятия за 2017 год в сравнении с 2016 годом.

тыс. руб.

Наименование показателя	Код стр.	2017	2016
Выручка (нетто) от реализации товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	2110	4 446 553	4 985 196
Себестоимость реализации товаров, продукции, работ, услуг	2120	3 020 335	2 990 422
Коммерческие расходы	2210	492 376	842 023
Управленческие расходы	2220	209 793	187 632
Прибыль (убыток) от продаж	2200	724 049	965 119
Проценты к получению	2320	107 401	74 586
Проценты к уплате	2330	129 094	145 932
Доходы от участия в других организациях	2310	74 000	63 600
Прочие доходы	2340	157 570	181 054
Прочие расходы	2350	217 404	463 353
Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	716 522	675 074
Текущий налог на прибыль	2410	130 548	144 606
Прочее	2460	-	15
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	2400	582 349	529 508

Выручка от реализации товаров, продукции, работ, услуг (без учета НДС) в 2017 году составила 4 446 553тыс. руб.

На балансе предприятия за 2017 год образовалась прибыль в размере 582 349 тыс. руб.

В отчетном году Обществом получены дивиденды от:

- ООО «ЮниФлэйкс» в сумме 74 000 000 рублей согласно решения единственного учредителя от 28.04.2017 года;

Сведения о начисленных и уплаченных суммах налогов, сборов и экономических санкций

- За отчетный период начислено налогов в бюджетную сферу на общую сумму 175 164 тыс. рублей, уплачено – 174 180 тыс. рублей, возвращено из бюджета 20 831 тыс. руб. В том числе в разрезе налогов:

тыс. руб.

Наименование	**Начислено**	**Возвращено из бюджета**	**Перечислено в бюджет**
Налог на доходы физических лиц	24 915	-	23 911
Налог на добавленную стоимость	9 884	-	13 801
Налог на прибыль	130 548	-	126 561
Земельный налог	4 127	-	4 127
Транспортный налог	49	-	51
Налог на имущество	5 558	-	5 676
Плата за выбросы вредных веществ в атмосферу	83	-	53
ИТОГО:	**175 164**	**-**	**174 180**

- За отчетный период суммы начисленных страховых взносов в государственные внебюджетные фонды с ФОТ, выплаченного работникам, составляют 53 443 тыс. руб., уплаченного – 48 306 тыс. руб. (с учетом возврата), израсходовано на социальные нужды – 4 263 тыс. руб. В том числе в разрезе платежей:

тыс. руб.

Отчисления на социальные нужды:	Причитается по расчету, тыс. руб.	Израсходовано, тыс. руб.	Возвращено из фондов, тыс. руб.	Перечислено в фонды, тыс. руб.
Пенсионный фонд	38 358	-	-	37 361
Фонд социального страхования	4 396	4 016	-	745
Фонд медицинского страхования	9 777	-	-	9 512
Фонд социального страхования (от несчастных случаев на производстве)	912	247	-	688
ИТОГО:	53 443	4 263	-	48 306

- В отчетном периоде уплачено экономических санкций в бюджет в сумме 914 613,29 рублей. В том числе по видам экономических санкций:
  - пени, уплаченные за несвоевременную уплату налогов (НДФЛ, НДС и транспортному налогу) по результатам выездной налоговой проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, Решение ВНП № 15-17/919 от 17.04.2017 – 394 496,29 рублей;
  - штраф по транспортному налогу, уплаченный по результатам выездной налоговой проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, Решение ВНП № 15-17/919 от 17.04.2017 – 35,00 рублей;
  - штраф по НДФЛ, уплаченный по результатам выездной налоговой проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, Решение ВНП № 15-17/919 от 17.04.2017 – 82,00 рублей;
  - административный штраф по КОАП за нарушение законодательства о труде и об охране труда (проверка Государственной инспекции труда в городе Санкт-Петербурге), Постановление № 8-ПП/2016-3/45/703/27/12 от 13.01.2017; № 8-ПП/2016-3/45/703/27/13 от 13.01.2017; № 8-ПП/2016-3/45/703/27/14 от 13.01.2017 – 300 000 рублей;
  - административный штраф по КОАП за нарушение законодательства в области обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения (проверка Управлением Федеральной службы по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека по городу Санкт-Петербургу), Постановление Ю №78-01-08-23/50-17 от 01.02.2017; Ю №78-01-08-23/51-17 от 01.02.2017; Ю №78-01-08-23/59-17 от 01.02.2017; Ю №78-01-08-23/60-17 от 01.02.2017 – 220 000 рублей;

Государственные субсидии

В отчетном году Обществом получены государственные субсидии:

- В отчетном году Обществом получены государственные субсидии в целях возмещения произведенных затрат на уплату процентов по краткосрочным кредитам, полученным в российских кредитных организациях на срок до одного года на закупку отечественного сельскохозяйственного сырья для первичной и промышленной переработки. Денежные средства получены по договору, заключенному с Комитетом по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга №2-СПб/17 от 19.09.2017, №2-ФБ/17 от 19.09.2017, №9-СПб/17 от 13.12.2017, №3-ФБ от 13.12.2017 в рамках реализации Программы развития сельского хозяйства и регулирования рынка сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия в Санкт-Петербурге на 2015-2020 годы, утвержденного Постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 16.02.2017 г. № 102.
- В 2017 году произведен возврат ранее полученных субсидий (в 2016 году) в сумме 1042 тыс. руб. - возмещение затрат, связанных с выполнением требований законодательства страны-импортера, являющихся необходимыми для экспорта

товаров (работ, услуг), утвержденным постановлением Правительства Санкт-Петербурга от 29.11.2016 №1093 «Об утверждении порядков предоставления в 2016 году субсидий на проведение мероприятий по реализации подпрограммы «Развитие промышленности Санкт-Петербурга» государственной программы Санкт-Петербурга «Развитие промышленности, инновационной деятельности и агропромышленного комплекса в Санкт-Петербурге» на 2015-2020 годы», в части продвижения продукции на экспорт.» связанные с выполнение требований законодательства страны импортёра, являющиеся необходимыми для экспорта товара. Возврат произведен на основании Распоряжения Комитета по промышленной политике и инновациям Санкт-Петербурга № 14-р от 09.02.2017г.

Всего получено средств – 40 959,8 тыс. руб. в том числе из федерального бюджета – 23 959,8 тыс. руб., из бюджета субъектов РФ – 17 000,0 тыс. рублей. Все полученные средства отражены на счете 91 в составе прочих доходов.

Иных государственных субсидий в отчетном году Общество не получало.

Балансовый отчет.

В таблице представлен агрегированный баланс Общества за 2017 год.

тыс. руб.

Актив баланса	на 31.12.2017	на 31.12.2016	на 31.12.2015
Имущество – всего	**3539703**	**3176519**	**3040365**
Внеоборотные активы	572040	703722	684919
Оборотные активы	2967663	2472797	2355446
Запасы	711882	572877	447963
Дебиторская задолженность и прочие активы	929814	977221	608368
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	1325967	867977	655683
Пассив баланса			
Источники имущества – всего	**3539703**	**3176519**	**3040365**
Собственный капитал	1901497	1435863	1119748
Заемный капитал	1638206	1740656	1920617
Долгосрочные обязательства	112784	177998	285543
Краткосрочные кредиты и займы	1314558	1233745	754692
Кредиторская задолженность и прочие пассивы	210864	328913	432325

Валюта баланса составила на 31.12.2017 года 3 539,7 млн. руб., что на 363,2 млн. руб. больше, чем на 31.12.2016 года.

Увеличение активов обусловлено увеличением запасов сырья и материалов, увеличением обязательств Контрагентов по погашению сумм дебиторской задолженности и финансовых обязательств (предоставленные займы).

В таблице показана структура внеоборотных активов.

тыс. руб.

Внеоборотные активы	На 31.12.2017	На 31.12.2016	На 31.12.2015
Нематериальные активы	2473	1061	1277
Основные средства	506630	566106	621540
Долгосрочные финансовые вложения	49725	129708	54171
Отложенные налоговые активы	293	12	14
Прочие внеоборотные активы	12919	6835	7917
в т.ч. незавершенное строительство	12919	6835	7917
Итого	**572040**	**703722**	**684919**

В таблице представлено движение основных средств:

тыс. руб.

	На начало года		Поступило		Выбыло		На конец года	
Основные средства	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Начислено амортизации	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация
Здания, сооружения	522288	301973	3489	10094	85	85	525691	311982
Машины и оборудование	683720	363507	10863	65652	20759	20545	676235	408623
Транспортные средства	15283	12996	2410	817	2410	2410	12873	11403
Производственный инвентарь	10904	10347	769	220	386	386	11288	10172
Многолетние насаждения	351	142		11			351	153
Земельные участки	22525						22525	
Итого	**1255072**	**688966**	**17531**	**76794**	**23640**	**23426**	**1248963**	**742333**

В таблице представлен список наиболее крупных дебиторов

тыс.руб.

Наименование кредитора	Величина задолженности	В т.ч. просроченная
АВС-Бакалея ООО	6 313	426
АгроСиндикат Торговая компания ООО	7 688	
Агроторг ООО	37 401	
Апекс плюс ООО	9 514	
Ашан ООО	9 259	
БигБокс ООО	6 030	
ДИАЛОГ, ООО	4 067	
ДИКСИ Юг АО	10 765	
Евроторг ООО (Беларусь)	3 436	
Интерторг ТД ООО	36 700	
Карго логистик ООО	3 484	
КОМРАД, ООО	7 483	
КПКФУД ООО	4 433	
Лента, ООО	57 788	
ЛсН ООО	4 117	
Любавушка Ритейл Групп ООО	6 247	
Мега-Юг ООО	4 144	
Метро Кэш энд Керри ООО	3 369	
МонПри ТОО (Республика Казахстан)	4 652	
О Кей, ООО	20 261	
Охтинское ЗАО	8 885	
Павлов В.А. ИП	4 766	
Перекресток, АО ТД	50 363	
Продбаза 51 ООО	13 252	
Рас-Прод 2017 ООО	3 109	
Сладкая жизнь Н.Н. ООО	4 591	
Смоленская логистическая компания ООО	3 328	
Союз Святого Иоанна Воина ООО	5 852	
Тандер, АО	21 192	
Торговый Дом Мукомолье ООО	3 694	
Фацер ООО	8 216	
Фрито Лей Мануфактуринг ООО	12 627	
Элеватор "Предпортовый" ООО	5 280	5 278

Состояние чистых активов Общества

Показатели, тыс. руб.	**2015 год**	**2016 год**	**2017 год**
Стоимость чистых активов	1 119 748	1 435 863	1 901 497
Размер уставного капитала	187 342	187 342	244 500

В структуре пассивов Общества произошли следующие изменения:

Собственный капитал Общества

Собственный капитал Общества увеличился по сравнению с 2016 г. на 465,6 млн. руб. (32,4%). Увеличение произошло за счет прибыли, заработанной Обществом в отчетном году, а также получения эмиссионного дохода от размещения дополнительного выпуска акций.

В таблице показано движение собственного капитала.

тыс. руб.

Наименование	На начало года	Поступило	Выбыло	На конец года
Уставный капитал	187 342	57 158	-	244 500
Добавочный капитал	211 413	374 954	3 117	583 250
Резервный фонд	9 367	2 858	-	12 225
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1 027 741	585 639	551 858	1 061 522
в том числе:				
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1 027 741	-	549 000	478 741
Нераспределенная прибыль отчетного года (чистая прибыль)	-	582 349	-	582 349
Восстановление невостребованных акционерами дивидендов	-	173	-	173
Списание суммы переоценки выбывших основных средств	-	3 117	-	3 117
Изменение резервного капитала			2 858	-2 858
Итого:	**1 435 863**	**1 020 609**	**554 975**	**1 901 497**

Информация о движении собственного капитала

Уставный капитал составляет 244 500 000 рублей, разделен на 224 500 000 обыкновенных именных акций, приобретенных акционерами (размещенных акций), номинальной стоимостью 1 рубль, 20 000 000 именных привилегированных бездокументарных акций, номинальной стоимостью 1 рубль. Уставной капитал оплачен полностью.

Добавочный капитал составляет 583 250 153,73 рублей, в том числе за счет получения эмиссионного дохода от размещения в отчетном году дополнительного выпуска акций – 374 953 856,00 рублей.

Резервный капитал составляет 12 225 000,00 рублей. В отчетном году произведено начисление резервного капитала в размере 2 857 880,00 рублей в связи с дополнительным выпуском акций. В течение отчетного года резервный капитал не использовался. В соответствии с Уставом размер резервного капитала соответствует 5 % уставного капитала Общества.

Нераспределенная прибыль по состоянию на 01.01.2018 г. составляет 1 061 522 472,74 рублей.

- В отчетном году произошло увеличение нераспределенной прибыли за счет:
  - ✓ Восстановление невостребованных акционерами дивидендов в составе нераспределенной прибыли прошлых лет Общества - 172 835,14 рублей;
  - ✓ Восстановление нераспределенной прибыли прошлых лет Общества за счет списания суммы переоценки выбывших основных средств - 3 117 082,96 рублей;

- ✓ Чистая прибыль отчетного года - 582 349 417,75 рублей;

- В отчетном году произошло уменьшение нераспределенной прибыли за счет:
  - ✓ Выплата дивидендов по результатам работы за 2016 год - 261 800 000,00 рублей;
  - ✓ Выплата промежуточных дивидендов по результатам работы за 2017 год - 287 200 000,00 рублей;
  - ✓ Формирование Резервного капитала в соответствии с Уставом в размере 5% УК (увеличение УК – дополнительная эмиссия) – 2 857 880,00 рублей;
- В отчетном году произведены расходы за счет средств, не принимаемых при расчете налога на прибыль, в сумме 15 270,5 тыс. рублей, на следующие цели:

тыс. руб.

1	Выплаты социального характера. Материальная помощь	1 547,0
2	Выплаты социального характера. Доплата за питание (талоны).	4 034,0
3	Фонд оплаты труда. Единовременные премии	1 108 ,9
4	Фонд оплаты труда. Доплата по б/листу до среднего заработка.	447,5
4	Проведение праздников, экскурсий и спортивных мероприятий	2 816,2
5	Страховые взносы, начисленные на выплаты социального характера	338,9
5	Развозка работников предприятия к месту работы привлеченным транспортом	1 899,0
6	Благотворительность	3 079,0
Всего расходов за счет прибыли:		**15 270,5**

Заемные источники финансирования в 2017 году уменьшились по сравнению с 2016 годом на 102,0 млн. руб., в том числе за счет уменьшения краткосрочной кредиторской задолженности.

В таблице представлена краткосрочная кредиторская задолженность за отчетный период.

тыс. руб.

Кредиторская задолженность	На 31.12.2017	На 31.12.2016	На 31.12.2015
Поставщики и подрядчики	170459	245543	360782
Задолженность перед персоналом по оплате труда	8600	6610	5951
Задолженность перед внебюджетными фондами	4783	3556	3058
Задолженность по налогам и сборам	4813	3724	10730
Прочие	1080	63175	2225
Оценочные обязательства	8129	6132	6134
Задолженность пред акционерами по выплате дохода	13000	173	84380
Итого	**210864**	**328913**	**473260**

В таблице представлен список наиболее крупных кредиторов

Тыс.руб

Наименование кредитора	Величина задолженности	В т.ч. просроченная
Агропродукт ПК ООО	6 418	
Алтайагросоюз ООО	2 346	
Альянс Транс+ ООО	1 811	
Ананас СПб, ООО	4 301	
Артфлекс ООО	5 029	

Гамма-Маркет, ООО	3 677	
Грэйн Технолоджи ООО	2 446	
Деловой партнер ООО	1 575	
Европак, ООО	2 481	
ЛКХП им. С.М.Кирова	2 467	
ММ Полиграфоформление Пэкэджинг ООО	3 911	
Норд ООО	7 107	
ПЕТРОЭЛЕКТРОСБЫТ АО	4 501	
ПластПаг, ООО	1 705	
Полиграфия и упаковка, ООО	2 460	
Продинвест ООО	2 357	
Просторы Сибири ТК ООО	1 531	
СОЮЗОПТТОРГ ООО	2 871	
Сулейменов У.Х. ИП	4 252	
Типография Индустрия цвета, ООО	10 698	
Типография Печатня	8 521	
ФАМ-Роботикс ООО	1 717	
Флит Компани ООО	13 799	
ЭкоСервис, ООО	7 688	
ЮгПАК ООО	1 551	
Юнигрэйн ООО	20 974	
ЮниФлэйкс ООО	4 858	

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

В отчетном году Обществом производилось начисление и выплата дивидендов за следующие периоды:

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, руб.	Всего начислено в отчетном году, руб.	Всего выплачено в отчетном году, руб.
9 месяцев 2016 года	Обыкновенные		-	-
	Привилегированные	4,09	81 800 000	81 800 000
2016 год	Обыкновенные		-	-
	Привилегированные	9,00	180 000 000	180 000 000
6 месяцев 2016 года	Обыкновенные	-	-	-
	Привилегированные	9,46	189 200 000	189 200 000
6 месяцев 2016 года	Обыкновенные	-	-	-
	Привилегированные	4,90	98 000 000	85 000 000

Форма выплаты дивидендов – денежные средства.

Решение о выплате дивидендов по итогам работы за 9 месяцев 2016 года было принято на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 26 декабря 2016 года, срок выплаты дивидендов – в сроки, установленные законодательством. Протокол № 58 от 27.12.2016 года.

Решение о выплате дивидендов по итогам 2016 года было принято на годовом общем собрании акционеров, которое состоялось 19 мая 2017 года, срок выплаты дивидендов – в сроки, установленные законодательством. Протокол № 59 от 22.05.2017 года.

Решение о выплате дивидендов по итогам работы за 6 месяцев 2017 года было принято на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 05 сентября 2017 года, срок выплаты дивидендов – в сроки, установленные законодательством. Протокол № 60 от 05.09.2017 года.

Решение о выплате дивидендов по итогам работы за 9 месяцев 2017 года было принято на внеочередном общем собрании акционеров, которое состоялось 14 декабря 2017

года, срок выплаты дивидендов – в сроки, установленные законодательством. Протокол № 61 от 14.12.2017 года.

- ✓ В отчетном году Обществом восстановлены суммы невостребованных акционерами дивидендов за 2013 год и 6 месяцев 2014 года, в связи с истечением срока выплаты дивидендов, установленного Законом от 28.10.2010 № 409–ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в части регулирования выплаты дивидендов (распределения прибыли)», в составе нераспределенной прибыли прошлых лет. Сумма восстановленной прибыли составляет 172 835,14 рублей.

  Причины, по которым не произведена выплата дивидендов в полном объеме: из-за неявки акционеров и невозможностью их поиска в связи с наличием у реестродержателя общества первичной устаревшей информации о местонахождении акционеров. Лицами, зарегистрированными в реестре акционеров общества, нарушено обязательство, своевременно информировать держателя реестра акционеров общества об изменении своих данных в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона об акционерных обществах № 208-ФЗ от 26.12.1995.

На конец отчетного периода Общество имеет задолженность перед акционерами по выплате дивидендов в сумме 13 000 000,00 рублей, в том числе:

- за 6 месяцев 2016 года задолженность отражена в учете по счету 75 «Расчеты с учредителями» в сумме 13 000 000,00 рублей, в том числе:
  - ✓ перед акционерами (юридические лица) в сумме 13 000 000,00 рублей;

Причины образования задолженности:

- ✓ Не истек срок выплаты дивидендов.

Персонал

Кадровая политика.

Кадровая политика Комбината ориентирована в первую очередь на развитие предприятия посредством создания комплексных программ, направленных на усиление контроля над трудовой дисциплиной, повышение профессионального уровня персонала, улучшение корпоративной культуры и норм трудовых отношений на предприятии, формирование кадрового резерва и долгосрочное планирование трудовых ресурсов.

Статистика

Среднесписочная численность работников за 2017 год составила 222 человека.

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Среднесписочная численность персонала, чел, в том числе:	329	280	208	208	204	222
Основной вид деятельности	323	280	208	208	204	222
Неосновной вид деятельности	6	-	-	-	-	-

Организационно-структурные изменения.

Управленческая структура Комбината в течение отчетного периода претерпевала изменения, основываясь на первостепенных задачах Комбината. Усилено управление комбината по функциональным направлениям, сформированы новые подразделения. Основными целями данных преобразований являлось повышение эффективности управления бизнес-процессами и рост производительности труда работников.

Социальная инфраструктура

По итогам работы за 2017 год поощрены наиболее отличившиеся в течение года работники, с выплатой денежного вознаграждения в следующих размерах:

- 14 сотрудникам объявлена благодарность с выплатой вознаграждения по 10 000 руб.,
- 3 сотрудника награждены Почетной грамотой предприятия с выплатой вознаграждения по 25 000 руб.,

В 2017 году в соответствии с утвержденной Социальной программой произведены следующие расходы и выплаты:

- выплаты премий по итогам работы за год сотрудникам, добросовестно относящимся к выполнению своих должностных обязанностей, в следующих размерах:
  - в связи с достижением стажа работы на Комбинате (временные рамки утверждены Социальной программой) – 28 сотрудникам на сумму 560 тыс. руб.,
  - в связи с достижением определенного юбилейного возраста (50, 55, 60 лет) – 5 сотрудникам на сумму 160 тыс. руб.
- оказана материальная помощь в следующих размерах:
  - в связи со смертью близких родственников - 14 работникам комбината на общую сумму 650 тыс. руб., работнику Комбината, вышедшему на пенсию, на сумму 51 тыс. руб.
  - в связи с рождением ребенка – 5 работникам на сумму 225 тыс. руб.,
  - в связи с тяжёлым заболеванием работника либо члена его семьи для компенсации части затрат на лечение – 2 работникам на общую сумму 38 тыс. руб.,

- при выходе на пенсию сотрудника, имеющего стаж работы на Предприятии не менее 10 лет – 2 работникам на общую сумму 60 тыс. руб.,
- в виде ежемесячной прибавки к пенсии бывшему сотруднику предприятия на сумму 6 тыс. руб.
- ежегодная материальная помощь многодетным семьям сотрудников предприятия - 3 сотрудникам на общую сумму 90 тыс. руб.,
- материальная помощь сотрудникам, воспитывающим детей в неполной семье, - 2 сотрудникам, на общую сумму 60 тыс. руб.,

- Поздравляя сотрудников с праздниками:
  - с Новым годом выплачено вознаграждение 254 сотрудникам на общую сумму 2 921 тыс. руб.,
  - для детей сотрудников приобретены новогодние подарки, затраченная сумма составила 53 тыс. руб.
- На организацию корпоративных мероприятий для совместного проведения досуга, в том числе на коллективные экскурсии, была израсходована сумма 2 944 тыс. руб.
- Проявляя заботу о пенсионерах комбината, являющихся ветеранами Войны и жителями блокадного Ленинграда, Предприятие оказало материальную помощь и вручило подарки к праздникам Дня снятия блокады, 9 мая и Дню пожилого человека на общую сумму 140 тыс. руб.
- С целью поощрения стремления сотрудников к здоровому образу жизни, а также поощрения сотрудников-родителей к активной позиции в воспитании гармонично развитого подрастающего поколения выплачены вознаграждения:
  - за добровольное участие в донорском движении - 86 сотрудникам на сумму 258 тыс. руб.,
- Также предоставлены выходные дни:
  - 1 сентября 3 сотрудникам, имеющему ребенка младшего школьного возраста;
  - 9 сотрудникам в день рождения ребенка в возрасте до 18 лет,
  - 5 сотрудникам в день рождения, если он приходится на рабочий день,
  - 2 сотрудникам в связи с бракосочетанием,
  - 1 сотруднику-отцу новорожденных детей в связи с выпиской матери и ребёнка из роддома,
  - 31 сотрудникам – за участие в донорском движении,
  - 8 сотрудникам в связи со смертью близкого родственника.
- Поддерживая традиции прошлых лет, был организован летний отдых для детей сотрудников предприятия, с частичной компенсацией стоимости путевки. Сумма компенсации составила 15 тыс. руб.

Всего отдыхало по путевкам	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
дети работников, человек	2	1	1	3	1	1	2

- В рамках организации корпоративных мероприятий для совместного проведения досуга в отчетном году были проведены следующие мероприятия:
  - празднование нового года,
  - выездные коллективные экскурсии по достопримечательностям г. Кронштадта и г. Выборга.
  - Совместный поход в театр на рок-оперу «Юнона и Авось»
- Заботясь о состоянии здоровья сотрудников, оформлены полисы добровольного медицинского страхования 180 сотрудникам на сумму 1 575 тыс. руб.

- Поддерживая сотрудников в стремлении к здоровому образу жизни и регулярным занятиям спортом, компенсирована часть затрат сотрудников на приобретение абонементов в спортивные клубы и бассейны: 10 сотрудникам на сумму 50 тыс. руб.,
- с целью оказания социальной поддержки сотрудникам:
  - производится аренда автобуса для доставки сотрудников от станции метро до комбината и обратно, общие расходы составили 1 899 тыс. руб.
  - организация льготного питания для сотрудников – 3 073 тыс. руб.

В течение отчетного года были проведены собрания трудового коллектива комбината, на которых были подведены итоги работы Комбината по полугодиям. Мероприятие направлено на расширение информированности работников о результатах работы всего коллектива и повышение заинтересованности в увеличении производительности труда.

Повышение профессионального уровня

С целью расширения работниками Комбината имеющихся навыков и освоения смежных профессий, проводится обучение силами рабочих и специалистов предприятия, имеющих большой опыт и знания в профессии (наставничество). Обучение проводится на регулярной основе, непосредственно в производственных условиях.

Охрана труда

Администрацией комбината уделялось пристальное внимание безопасности труда и созданию условий, отвечающих требованиям Законодательства РФ в области охраны труда, а также вопросам промышленной безопасности.

За 2017 год выполнены следующие мероприятия по охране труда и пожарной безопасности:

- Обучение и проверка знаний руководителей, специалистов, рабочих по охране труда, пожарной безопасности на комбинате в соответствии с Порядком обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций, утвержденным Постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13 января 2003 г. N 1/29 (зарегистрировано в Минюсте России 12 февраля 2003 г. N 4209). Обучение проходило на основании разработанных и утвержденных программ.
- Инструментальные исследования в рамках Производственного контроля в соответствии с федеральным законом "О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения" N 52 от 30 марта 1999 года.
- Проведена спецоценка рабочих мест на основании обновленного штатного расписания.
- Разрабатывались и утверждались инструкций по охране труда по должностям и видам выполняемых работ для работников комбината.
- Проводились предварительные и периодический медицинские осмотры (обследование) работников предприятия в соответствии с Приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации №302-н от 12.04.2011г «Об утверждении перечней вредных и (или) опасных производственных факторов и работ, при выполнении которых проводятся обязательные предварительные и периодические медицинские осмотры (обследования), и порядка проведения обязательных предварительных и периодических медицинских осмотров (обследований) работников, занятых на тяжелых работах и на работах с вредными и (или) опасными условиями труда».
- Разработана «План-схема движения транспортных средств по территории комбината», в соответствии со схемой нанесена дорожная разметка и установлены знаки безопасности.
- Разработана схема разметки на полах складских и произведённых помещений, нанесение разметки планируется 2018 году.
- Разработано и утверждено положение о знаках безопасности ПАО «Петербургский мельничный комбинат».

- Продлён договор с Общественным Учреждением пожарной охрана «Добровольная Команда Санкт- Петербурга» в целях обеспечения готовности к действиям по локализации и ликвидации аварий на ОПО.
- Выполняются работы по техническому обслуживанию систем автоматической пожарной сигнализации в зданиях ПАО «Петербургский мельничный комбинат», в рамках данного договора постоянно проводится модернизация системы «ИСО Орион-Про» и проверка ее работоспособности.
- За 2017 год было проведено 2 пожарно-промышленные тренировки с участием ПЧС № 39. Отработаны действия Сотрудников комбината при ЧС.
- Проведены измерения сопротивления изоляции во всех зданиях комбината, и измерение сопротивления заземляющих устройств.
- Приобретались и регулярно пополнялись аптечки для оказания первой доврачебной помощи;
- Осуществлялись проверки соблюдения требований охраны труда сотрудниками комбината на рабочих местах, при выполнении ими производственных задач;
- Обеспечивалось сотрудничество с трудовым коллективом в выработке проведения политики в области охраны труда на комбинате.
- Устранялись нарушения пунктов предписания по пожарной безопасности № 2-18-265/1/1 от 25.03.2016 года (всего за 2017 год устранено 6 пунктов);
- Установили и запустили в работу АУПС и СОУЭ в СБХМ.
- Смонтирована система автоматической пожарной сигнализации в «Пункте приёма зерна» элеваторное производство.
- Произвели монтаж пожарных водопроводов на 10 складе и компрессорной станции.
- Перекатали пожарные рукава на во всех производственных подразделениях комбината.
- Два раза в год проверили на работоспособность и водоотдачу пожарные гидранты комбината. Произвели необходимый ремонт.
- Приобретались и обновлялись первичные средства пожаротушении.
- Разработаны проекты со сроком выполнения в 2018 году. Разработан проект системы дымоудаления в складских и производственных помещениях комбината.
- СИЗ приобреталась своевременно и выдавалась работникам в установленные сроки. Нормы переработаны с учетом изменившегося законодательства. Договора со всеми компаниями, поставщиками СИЗ заключены и все спец одежда и спец обувь в обязательно сертифицирована. Затраты на спецодежду составили 655,5 тыс. руб.
- В 2017г. несчастных случаев на производстве не было.
- По гражданской обороне в 2017 сняты 32 пункта предписания. На основании выписки из реестра федерального имущества защитное сооружение № 3723(отдельно стоящее) снято с ответственности от ПАО «Петербургский мельничный комбинат». На балансе комбината осталось 1 убежище №3746 встроенное в корпусе ЛБК. На 2018 год проводятся работы по введению его в действие в случае ЧС.

В 2017 году несчастных случаев на производстве не было.

Промышленная безопасность

За 2017 год выполнены следующие мероприятия по промышленной безопасности:

- Переоформлена лицензия (бессрочно) на «Эксплуатацию взрывоопасных и химически опасных объектов I.II.III классов опасности. Внесены (уточнены) адреса осуществления эксплуатируемого вида деятельности по литерам.
- Добавление 4 объекта - ОПО «Элеватор». Переоформлено свидетельство о регистрации, карта учёта, лицензия на осуществление деятельности по хранению растительного сырья.

В рамках данных работ успешно проведена внеплановая проверка Северо-Западным отделением Ростехнадзора, персонал обучен.

- Разработан ПЛЛПА;
- Проведены экспертизы 55 ед. технических устройств с внесением в реестр и с целью продления срока эксплуатации.
- Обучение и аттестация по вопросам промышленной безопасности в соответствии с Положением о порядке подготовки и аттестации Сотрудников комбината, эксплуатирующих опасные производственные объекты, поднадзорных Ростехнадзору, утвержденным приказом Ростехнадзора № 37 от 29.01.2007г.
- Страхование опасных производственных объектов.
- На основании требований технического регламента Таможенного союза «Безопасность лифтов» поставлены на учёт в органы Ростехнадзора 8 действующих лифтов Комбината.
- Выполнение мероприятий в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 10.03.99 г. № 263 по организации производственного контроля за эксплуатацией опасных производственных объектов. Ответственными должностными лицами на комбинате систематически проводились и проводятся плановые мероприятия по производственному контролю за соблюдением требований промышленной безопасности, своевременно представлялись донесения и отчеты в Северо-Западное управление Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору. Технический отчёт о проделанной работе представлен в Ростехнадзор в срок до 01.04.2017 года.
- Создана комиссия и проводятся 2 раза в год плановые проверки промышленной безопасности зданий и сооружений при участии инженерного состава Комбината и руководителей производств:

  Элеватор;
  Цех по производству крупы;
  Цех по производству муки;
  Склада бестарного хранения муки(СБХМ);

Все мероприятия по охране труда и промышленной безопасности проводились своевременно в запланированные сроки.

Затрачено на финансирование мероприятий по охране труда 7181,2 тыс. руб.

Благотворительная деятельность

Являясь производителем социально значимой продукции, ПАО «Петербургский мельничный комбинат» не отступает от своих традиций и на постоянной основе оказывает благотворительную помощь детям и социально незащищенным слоям населения Санкт-Петербурга и Ленинградской области. За отчетный год израсходовано на вышеуказанные цели 3 079.0 тыс. руб.

Основные направления развития.

Основными направлениями развития предприятия на 2017-й и последующие годы являются:

➢ ***Производственное развитие***

Производственное развитие Акционерного общества планируется осуществлять, как и прежде, по таким основным направлениям, как:

- развитие материально-технической базы предприятия, способствующее:
  - ✓ поддержанию эксплуатационной надежности;
  - ✓ повышению технического уровня;
  - ✓ автоматизации процесса управления производством;
  - ✓ обеспечению конкурентоспособности;
- приобретение нового оборудования, предназначенных для:
  - ✓ увеличения объемов производства;
  - ✓ расширения ассортимента продукции;
- повышение конкурентоспособности предприятия;
- повышение уровня безопасности производства;

В качестве основных мероприятий, служащих указанным целям на 2018-й год запланировано:

- комплексный ремонт оборудования мельничного производства;
- ремонт помещений ЛБК;
- реализация проекта по новой линии разнозлаковой муки;
- утверждение проекта по модернизации линии смесей;
- расширение ассортимента готовой продукции;
- комплексной выполнение предписания инспектора МЧС;
- комплексное выполнение предписаний инспектора Ростехнадзора;

➢ ***Снабжение сырьем***

- Расширение номенклатуры закупаемых натуральных добавок и сырья к муке и хлопьям с целью увеличения ассортимента выпускаемых видов продукции.

➢ ***Маркетинг и продвижение товара на рынке***

- деятельность ПАО «Петербургский мельничный комбинат» нацелена на выявление и максимальное удовлетворение потребностей потребителей при достижении заданных показателей доходности;
- инструментами достижения максимальной эффективности работы на рынке является сегментирование рынков, на которых работает Комбинат, и четкое позиционирование брендов с ориентацией на потребителей, конкурентов и каналы распределения;
- расширение использования различных методов и каналов продвижения, направленных на конечных потребителей продукции Общества,
- ассортиментная политика Комбината ориентирована на предложение потребителям качественных, традиционных продуктов и разработку инновационных продуктов в существующих и смежных товарных категориях;
- сбытовая политика Комбината предполагает развитие федеральной дистрибуции, расширение и более сфокусированную работу с розничными сетями;
- развитие сегмента потребителей мешковой и бестарной продукции;
- выход на новые зарубежные рынки.

➢ ***Совершенствование системы управления предприятием***

- Совершенствование действующей системы бюджетирования с целью оптимизации движения материальных потоков, а также использования ресурсов Комбината

(материальных, финансовых, трудовых) для минимизации средств, отвлекаемых в оборотный капитал и для увеличения стоимости компании.

- Внедрение корпоративной информационной системы с целью создания управленческого цикла в едином информационном пространстве и режиме реального времени;
- Доработка автоматизированной системы управленческого учета на базе автоматизированного бухгалтерского учета (1С Бухгалтерия 8.0);

➢ ***Управление персоналом, социальные программы***

В рамках дальнейшего совершенствования работы в области управления трудовыми ресурсами и повышения эффективности персонала планируются мероприятия, направленные на:

- дальнейшее совершенствование системы морального и материального стимулирования труда,
- развитие комплексной системы обучения и развития персонала,
- формирование кадрового резерва менеджеров среднего звена, руководителей,
- формирование сплоченности трудового коллектива,
- дальнейшее развитие социальных программ, направленных на повышение социальной защищенности работников предприятия.

Достигнутые в 2017 году результаты деятельности, состояние финансовой и производственной базы, активное внедрение современных методов и технологий управления, перспективы дальнейшего развития позволяют рассчитывать на улучшение всех аспектов деятельности публичного акционерного общества «Петербургский мельничный комбинат».

Миссия ПАО «Петербургский мельничный комбинат»
- возрождение традиций, культуры производства и потребления качественных и исключительно натуральных продуктов без искусственных добавок, вредных красителей и консервантов.

Мы работаем в России и для России.
Мы работаем для всех и каждого жителя страны!